



2009 年報

NETDRAGON WEBSOFT INC.

網龍網絡有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：777

目錄

公司資料	2
公司簡介	4
集團財務概要	6
主席報告書	7
管理層討論及分析	10
企業文化及社會責任	52
員工關係及福利	55
董事及高級管理層	57
董事會報告	62
企業管治報告	82
獨立核數師報告	89
綜合全面收益表	91
綜合財務狀況表	92
綜合權益變動表	94
綜合現金流量表	95
綜合財務報表附註	97



董事會

執行董事

劉德建先生(董事長)
劉路遠先生(行政總裁)
鄭輝先生
陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生
李均雄先生
廖世強先生

監察主任

劉路遠先生

公司秘書

譚漢珊小姐 HKICPA, FCCA

合資格會計師

譚漢珊小姐 HKICPA, FCCA

審核委員會

曹國偉先生(委員會主席)
李均雄先生
廖世強先生

薪酬委員會

李均雄先生(委員會主席)
曹國偉先生
廖世強先生

提名委員會

廖世強先生(委員會主席)
曹國偉先生
李均雄先生

股份獎勵計劃委員會

李均雄先生(委員會主席)
廖世強先生
譚漢珊小姐
胡澤民先生

授權代表

劉路遠先生
譚漢珊小姐

合規顧問

第一上海融資有限公司

香港法律顧問

盛德律師事務所

中國法律顧問

競天公誠律師事務所

公司資料

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

主要往來銀行

交通銀行(福州市支行)
美國銀行(Diamond Bar, CA支行)
香港上海滙豐銀行(彌敦道支行)

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東28號
金鐘匯中心
26樓

股份資料

上市地點

香港聯合交易所有限公司主板

股份代號

777

上市日期

二零零八年六月二十四日

股份簡稱

網龍

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港總辦事處及主要營業地點

香港
干諾道中200號
信德中心西座
22樓2209室

公司網址

www.nd.com.cn

公司簡介

網龍網絡有限公司（「網龍」或「本公司」）及其子公司（統稱「本集團」），於二零零七年十一月二日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）創業板（「創業板」）上市（股份代號：8288）。二零零八年六月二十四日，本公司成功轉至聯交所主板（「主板」）上市（新股份代號：777）。本集團亦於二零零八年五月底晉身為摩根士丹利資本國際（「摩根士丹利資本國際」）中國指數成份股之一。

網龍成立於一九九九年，是中國網絡遊戲開發商和營運商的領導者之一。網龍憑藉網絡遊戲的研發核心技術、敏銳的市場洞察力和廣闊的國際視野，成為中國民族網絡遊戲的領跑者和海外市場拓展的先行者。本公司繼二零零七年首度獲選後，再榮膺《財富》雜誌中國版「2009卓越僱主—中國最適宜工作的公司」。本公司亦同時榮登《福布斯》中文版二零零八年及二零零九年「中國潛力企業」，更榮獲一系列國家級權威獎項。

網龍始終堅持自主研發，迄今為止，網龍已經成功開發並營運多款風格迥異的大型網絡遊戲，包括《開心》、《魔域》、《征服》、《機戰》、《投名狀Online》、《英雄無敵在綫》、《信仰》及《幻靈遊俠》，其中，二零零六年推出的《魔域》正以高速良好的增長及成為目前最受歡迎的民族網絡遊戲之一。歷時三年、傾心打造的Q版網遊巨制《開心》已於二零零九年三月七日推出，並取得首日的傲人佳績，同時，網龍亦持續為不同類型玩家研發遊戲並且進一步拓展產品線。

網龍致力於推動國內網絡遊戲行業的發展。在國內，網龍率先推出自主研發的網絡遊戲；在海外，網龍是開拓了國際市場並成功營運的中國網遊企業先鋒，現已成為美國市場上位於前列的中國網遊營運商，覆蓋英、法、西班牙等6種語言區域的遊戲市場，與法國育碧軟件公司（「法國育碧」）、Disney Online、美國藝電有限公司（「美商藝電」）等眾多的重量級國際夥伴進行多方面合作，邁出了民族網遊海外拓展的歷史性的一步。網龍二零零八年下半年在香港、台灣及澳門市場成功推出《魔域》及《機戰》的繁體中文版本。於二零零九年，本集團在印尼與商業夥伴合作推出《魔域》印尼版本及《機戰》先後成功進軍越南及泰國市場。二零零九年九月，《征服》推出阿拉伯語版，成為中國第一款打入中東及北非市場的大型國內網遊；之後，《開心》正式推出繁體中文版，進入台灣及港澳地區，網龍的網絡遊戲的地理覆蓋區域持續擴大。



公司簡介

網龍突出的業績受到了各界的關注和肯定，連續四年榮獲新聞出版署和資訊產業部頒發的「中國民族旅遊遊戲海外拓展獎」及「中國十佳遊戲開發商」。二零零九年ChinaJoy展會上，網龍憑藉十年來對中國遊戲產業做出的突出貢獻，光榮入選中國網絡遊戲產業十年的「十大最具價值企業」。二零零七年度更同時榮獲「中國十佳遊戲運營商」及「中國十佳營銷企業」等眾多重量級獎項。旗下產品榮獲二零零九年、二零零八年ChinaJoy「金翎獎」、二零零八年「網絡遊戲風雲榜」、二零零八年中國遊戲產業年會5項大獎、二零零七年「中國遊戲風雲榜」7項大獎等多項大獎，以及其他眾多殊榮。

集團財務概要

綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				二零零九年 人民幣千元
	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	
收益	35,119	122,061	645,214	595,981	621,836
收益成本	(4,669)	(11,179)	(36,863)	(68,017)	(84,325)
毛利	30,450	110,882	608,351	527,964	537,511
其他收入及盈利	4,950	5,673	8,321	58,020	57,807
銷售及市場推廣開支	(25,450)	(13,838)	(80,844)	(103,599)	(133,460)
行政開支	(16,906)	(22,960)	(50,090)	(112,673)	(163,926)
開發成本	(15,464)	(12,835)	(37,253)	(89,823)	(201,461)
其他開支	(8,501)	(15,377)	(21,404)	(19,555)	(1,959)
出售一間聯營公司的虧損	—	(2)	—	—	—
衍生財務工具的收益(虧損)淨額	—	—	—	32,231	(15,214)
指定按公平值計入損益的財務資產之 (虧損)收益淨額	—	—	—	(30,385)	18,431
分佔共同控制實體虧損	—	—	—	(276)	(724)
除稅前(虧損)溢利	(30,921)	51,543	427,081	261,904	97,005
稅項抵免(開支)	1,721	(8,558)	(52,244)	(22,635)	(10,381)
年內(虧損)溢利	(29,200)	42,985	374,837	239,269	86,624
每股(虧損)盈利					
— 基本(人民幣分)	(7.29)	12.21	85.01	44.49	16.57
— 攤薄(人民幣分)	不適用	不適用	不適用	44.49	16.56

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				二零零九年 人民幣千元
	二零零五年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	
非流動資產	24,214	27,412	66,572	132,608	183,543
流動資產	35,359	118,884	1,778,088	1,387,802	1,368,568
流動負債	(19,604)	(41,589)	(75,278)	(66,599)	(96,290)
少數股東權益	—	(129)	(112)	—	484
本公司擁有人應佔權益	39,969	104,578	1,769,270	1,453,811	1,456,305



致各位股東：

本人謹代表網龍董事（「董事」）組成的董事會（「董事會」），欣然提呈本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度的年報。為實現成為中華人民共和國（「中國」）領先網絡遊戲開發商及營運商的明確目標，本集團致力向客戶呈獻多種創新的網絡遊戲，為員工提供良好的工作環境，同時為股東創造豐厚的回報。

本集團以提升股東利益為目標，一直致力於提升遊戲開發實力、增加網絡遊戲種類及增強盈利能力。創業板上市所得款項為本集團今後的發展提供了所需的資金，包括增強遊戲開發能力、提升整合營運模式、豐富產品組合及延長網絡遊戲週期等，有助提升本集團的競爭優勢及鞏固在行業的優勢地位。

二零零九年一月，網龍獲福布斯中國評為「2009年度中國潛力企業」，並於二零零九年九月獲財富中文版評為「卓越僱主 — 2009中國最適宜工作的公司」。本集團亦獲香港公益金頒發「2008／2009年度公益榮譽獎」及「商業及僱員募捐計劃榮譽獎」。此外，本集團亦於二零零九年中國遊戲產業年會獲得3項大獎。在是次行業盛典中，本公司再度獲選為「2009年中國十佳遊戲開發商」，更榮獲「2009年中國民族遊戲海外拓展獎」及「2009年度中國遊戲產業特別獎」，認定其在全球營銷發展的傑出成就。此等獎項均有助鞏固本集團於業內及國際資本市場的地位。

過去兩年，本集團其中一個重大挑戰是「私服」重現，對本集團之整體業務營運有不良影響。然而，為解決該問題，本集團高級管理層及員工已即時採取一系列防範及反擊措施，加上中國政府的支持，本集團在此方面取得令人鼓舞的成績。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團收益約達人民幣621,800,000元，而權益持有人應佔溢利約為人民幣87,100,000元。每股基本及攤薄盈利分別約為人民幣16.57分及人民幣16.56分。本集團的財務狀況穩健，現金淨額約為人民幣1,257,000,000元，為進一步投資於本集團遊戲開發能力的提升提供了充足的資金來源。

由於營運環境瞬息萬變，遊戲對本集團能否取得成功至為重要。憑藉領先的市場地位，本集團透過專注提升研發能力與及時改進及升級現有遊戲，不斷豐富我們的遊戲組合。本集團一直積極招聘資深遊戲開發人員，開發可替代人力的遊戲開發軟件，同時積極購置用於遊戲開發的配套電腦及軟件。本集團相信，我們強大的遊戲開發平台將有利於獲取更高回報。

除為遊戲開發能力投入更多資源外，本集團亦與創意行業的領先企業及個人建立夥伴關係及進行文化交流，務求激發新理念。

於二零零八年，本集團與國際知名遊戲開發商美商藝電開展緊密合作，以《地下城守護者™》遊戲系列為基礎，成功開發本集團首款3D MMORPG《地下城守護者Online》。二零零九年，本集團進一步加強與美商藝電的合作，以美商藝電的《網絡創世紀》為基礎，開發另一款MMORPG。

在海外市場開發方面，於回顧年度內，透過與各個市場的網絡遊戲營運商訂立合作及／或授權協議，本集團的足跡延伸至泰國、越南、台灣及沙地阿拉伯。

除開發MMORPG外，本集團於二零零九年亦進一步開發更多不同類型之網絡遊戲，包括動作角色扮演遊戲、第一人稱射擊遊戲及動作遊戲，預期該等網絡遊戲將於二零一零年推出市場。

主席報告書

為進一步加強本集團於其他地方的市場佔有率，本集團未來將繼續提升海外分銷渠道，及於海外市場物色戰略合作機會。

此外，本集團一直尋求不同機遇擴展業務。二零零九年，本集團著手開發手機應用軟件，目標為中國的新興智能手機用戶。

本集團早期所作投資令本集團可於中國及海外的網絡遊戲業建立穩固的地位。展望未來，本集團將繼續為取得長期成功奠定基礎，並於充滿挑戰的商業環境中創造價值。隨著多款新穎、有趣的網絡遊戲陸續推出，本人充滿信心，本集團在未來將繼續取得進步並實現可持續增長。

股息

為了回饋各位股東對本公司的支持，經考慮本公司財務狀況、現金流量、營運和資本要求，以及未來持續發展需要後，董事會建議就截至二零零九年十二月三十一日止財政年度派發末期股息每股0.05港元。董事會相信本公司穩健的財務狀況及現金流量將可支持本公司未來發展。本公司將竭力提供理想的回報，以回饋投資者。

致謝

創造性及創新性思維乃創意過程及網絡遊戲業必不可少的元素。就此而言，我們的僱員無疑乃本集團最有價值的資產。本人藉此機會向全體僱員在過去一年付出的努力表示衷心的感謝，亦向本集團股東及商業夥伴一直以來對本集團的支持及信任致以誠摯的謝意。

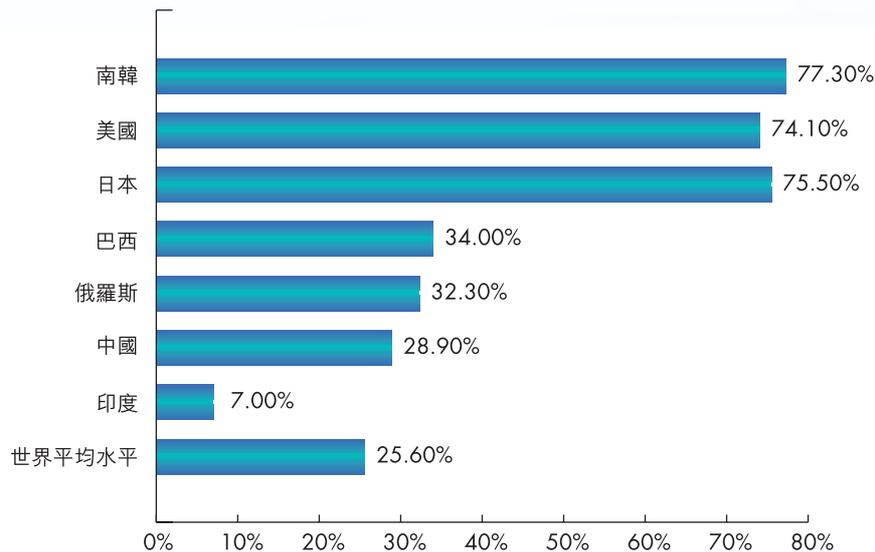
主席

劉德建

香港，二零一零年四月十五日

(1) 行業回顧

中國乃當今世界上互聯網經濟前景最好、增長最快的國家之一，截至二零零九年底，13.35億²總人口中，網民人數達3.84億¹人。儘管數目龐大，截至二零零九年底，中國互聯網普及率僅為28.9%¹，而美利堅合眾國（「美國」）、南韓及日本則分別為74.1%¹、77.3%¹及75.5%¹，由此可見，憑藉龐大的用戶基礎和與日俱增的使用率，中國的互聯網仍具備廣闊的潛在增長空間，而網絡遊戲產業將為最終的主要受益行業之一。



二零零九年十二月部分國家的互聯網普及率³

基於中國網絡遊戲產業潛力巨大，市場競爭在二零零九年仍然激烈。中國的網絡遊戲產業由多家知名行業翹楚主導，但基於眾多遊戲開發商及營運商紛紛入市，故行業持續分散發展，去年仍未有整合跡象，該趨勢預計將持續一段長時間，有利於管理有序、財務資源充足的行業翹楚爭取市場份額及擴大其業務規模及用戶基礎。市場證明了有龐大發展基礎的公司將較具競爭力，可進一步鞏固行業領導地位。

對於中國網絡遊戲營運商，網絡安全乃全行業的問題。去年，網絡遊戲業重現非法或私服活動。網絡遊戲開發商已實施防範措施，加上中國政府支持打擊非法或私服活動，過去兩年已見明顯成效。

資料來源：

¹ 中國互聯網信息中心（「CNNIC」）

² 中國國家統計局

³ <http://www.internetworldstats.com>

管理層討論及分析

(2) 經營資料

下表載列所示期間本公司網絡遊戲的最高同步用戶(「最高同步用戶」)及平均同步用戶(「平均同步用戶」)分析(附註)：

	截至下列日期止三個月				
	二零零九年 十二月三十一日	二零零九年 九月三十日	二零零九年 六月三十日	二零零九年 三月三十一日	二零零八年 十二月三十一日
最高同步用戶	492,000	519,000	632,000	695,000	591,000
平均同步用戶	253,000	273,000	310,000	333,000	317,000

附註：截至二零零九年十二月三十一日，本公司的網絡遊戲包括《征服》、《魔域》、《機戰》、《投名狀Online》、《英雄無敵在綫》、《開心》、《天元》、《夢幻迪士尼》及其他遊戲。

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，網絡遊戲的最高同步用戶約為492,000，較截至二零零九年九月三十日止三個月減少約5.2%，而較截至二零零八年十二月三十一日止三個月減少約16.8%。

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，本集團亦錄得網絡遊戲的平均同步用戶約為253,000，較截至二零零九年九月三十日止三個月減少約7.3%，而較截至二零零八年十二月三十一日止三個月減少約20.2%。

(3) 財務表現摘要

截至二零零九年十二月三十一日止年度

下表載列截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
收益	621,836	595,981
收益成本	(84,325)	(68,017)
毛利	537,511	527,964
其他收入及盈利	57,807	58,020
銷售及市場推廣開支	(133,460)	(103,599)
行政開支	(163,926)	(112,673)
開發成本	(201,461)	(89,823)
其他開支	(1,959)	(19,555)
衍生財務工具的(虧損)收益淨額	(15,214)	32,231
指定按公平價值計入損益的財務資產 之收益(虧損)淨額	18,431	(30,385)
分佔共同控制實體虧損	(724)	(276)
除稅前溢利	97,005	261,904
稅項	(10,381)	(22,635)
年內溢利	86,624	239,269
以下各項應佔年內溢利：		
— 本公司擁有人	87,108	239,381
— 少數股東權益	(484)	(112)
	86,624	239,269

管理層討論及分析

收益

收益於截至二零零九年十二月三十一日止年度增加約4.3%至約人民幣621,800,000元，而截至二零零八年十二月三十一日止年度約人民幣596,000,000元。

下表載列本集團截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度的地域收益分析：

	截至二零零九年		截至二零零八年	
	十二月三十一日止年度		十二月三十一日止年度	
	人民幣千元	佔總收益 百分比	人民幣千元	佔總收益 百分比
中國	483,919	77.8	446,350	74.9
海外	137,917	22.2	149,631	25.1
	621,836	100.0	595,981	100.0

本集團按地域分類分析的網絡遊戲收益乃根據提供服務所在地釐定。截至二零零九年十二月三十一日止年度源自中國的收益約為人民幣483,900,000元，較截至二零零八年十二月三十一日止年度增加約8.4%。

截至二零零九年十二月三十一日止年度源自海外市場的收益約為人民幣137,900,000元，較截至二零零八年十二月三十一日止年度減少約7.8%。

二零零九年第四季度

收益

二零零九年第四季度的收益約為人民幣134,200,000元，較二零零八年同期減少約1.7%，較二零零九年第三季度則減少約11.1%。

收益成本

二零零九年第四季度的收益成本約為人民幣18,700,000元，較二零零八年同期增加約2.4%，惟較二零零九年第三季度則減少約18.1%。

其他收入及盈利

二零零九年第四季度錄得其他收入及盈利約為人民幣17,900,000元，而二零零八年同期及二零零九年第三季度的其他收入及盈利分別約為人民幣29,300,000元及人民幣28,500,000元。

銷售及市場推廣開支

二零零九年第四季度的銷售及市場推廣開支約為人民幣34,700,000元，較二零零八年同期增加約5.5%，較二零零九年第三季度則增加約10.0%。

行政開支

二零零九年第四季度的行政開支約為人民幣37,500,000元，較二零零八年同期增加約66.2%，惟較二零零九年第三季度則減少約20.4%。

開發成本

二零零九年第四季度的開發成本約為人民幣58,200,000元，較二零零八年同期增加約84.9%，較二零零九年第三季度則增加約4.9%。

其他開支

二零零九年第四季度的其他開支約為人民幣1,400,000元，較二零零八年同期增加約137.6%，且較二零零九年第三季度則增加約664.2%。

期內溢利

二零零九年第四季度的期內溢利約為人民幣1,200,000元，較二零零八年同期減少約98.3%，較二零零九年第三季度則減少約93.4%。就收益比例而言，二零零九年第四季度期內溢利佔約0.9%，而二零零八年同期及二零零九年第三季度則分別約佔53.6%及約佔12.6%。

本公司擁有人應佔期內溢利

二零零九年第四季度的本公司擁有人應佔期內溢利約為人民幣1,400,000元，較二零零八年同期減少約98.1%，而較二零零九年第三季度則減少約92.6%。

管理層討論及分析

(4) 財務回顧

二零零九年第四季度與二零零九年第三季度及二零零八年第四季度的比較

下表載列二零零九年第四季度與二零零九年第三季度及二零零八年第四季度的比較數字：

	截至下列日期止三個月		
	二零零九年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元	二零零九年 九月三十日 (未經審核) 人民幣千元	二零零八年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元
收益	134,190	150,877	136,466
收益成本	(18,731)	(22,881)	(18,299)
毛利	115,459	127,996	118,167
其他收入及盈利	17,881	28,539	29,313
銷售及市場推廣開支	(34,714)	(31,551)	(32,913)
行政開支	(37,466)	(47,085)	(22,536)
開發成本	(58,208)	(55,484)	(31,480)
其他開支	(1,368)	(179)	3,634
衍生財務工具的收益淨額	—	—	11,438
指定按公平價值計入損益的財務資產 之虧損淨額	—	—	(8,676)
分佔共同控制實體虧損	—	—	(276)
除稅前溢利	1,584	22,236	66,671
稅項(開支)抵免	(338)	(3,250)	6,521
期內溢利	1,246	18,986	73,192
以下各項應佔期內溢利：			
— 本公司擁有人	1,426	19,290	73,192
— 少數股東權益	(180)	(304)	—
	1,246	18,986	73,192

以下各項應佔期內溢利：

— 本公司擁有人

— 少數股東權益

收益

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，本集團的收益約為人民幣134,200,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月及二零零八年同期分別約人民幣150,900,000元及人民幣136,500,000元減少約11.1%及1.7%。

下表載列於所示期間本集團的地域收益分析：

	自二零零九年十月一日 至二零零九年 十二月三十一日期間		自二零零九年七月一日 至二零零九年 九月三十日期間		自二零零八年十月一日 至二零零八年 十二月三十日期間	
	佔總收益		佔總收益		佔總收益	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
中國	98,045	73.1	118,797	78.7	97,726	71.6
海外	36,145	26.9	32,080	21.3	38,740	28.4
	134,190	100.0	150,877	100.0	136,466	100.0

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，來自中國的收益約為人民幣98,000,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月約人民幣118,800,000元減少約17.5%。來自中國的收益減少主要是由於中國市場競爭的增加所致。然而，與二零零八年同期約人民幣97,700,000元相比，來自中國的收益仍維持平穩水平。

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，來自海外市場的收入約為人民幣36,100,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月約人民幣32,100,000元增加約12.7%。增加的原因主要由於(i)推出《征服》的阿拉伯文新資料片；(ii)推出《魔域》的英文及繁體中文新資料片；及(iii)推出《機戰》泰國語及越南語新資料片所致。

然而，來自海外市場的收入亦較二零零八年同期約人民幣38,700,000元減少約6.7%。雖然本集團已增加銷售點卡的合作夥伴或分銷商及虛卡的在綫充值服務的供應商，但由於自二零零八年底起金融危機廣泛蔓延，至二零零九年尚未全面恢復，以致來自海外市場的收入受影響而減少。

管理層討論及分析

收益成本

截至二零零九年十二月三十一日止三個月的收益成本約為人民幣18,700,000元，分別較截至二零零九年九月三十日止三個月約人民幣22,900,000元減少約18.1%，主要是由於二零零九年第四季度採取成本控制措施的積極結果。然而，與二零零八年同期維持平穩水平。

毛利

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，本集團的毛利約為人民幣115,500,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月約人民幣128,000,000元減少約9.8%，而較二零零八年同期約人民幣118,200,000元減少約2.3%。

然而，截至二零零九年十二月三十一日止三個月的毛利率約為86.0%，較截至二零零九年九月三十日止三個月約84.8%增加約1.2%，惟較二零零八年同期約86.6%減少約0.6%。

其他收入及盈利

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，其他收入及盈利約為人民幣17,900,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月及二零零八年同期分別減少約37.3%和39.0%。其他收入及盈利減少主要是由於(i)利息收入減少；(ii)廣告收入貢獻減少；及(iii)福建省福州市經濟技術開發區財政局及福建省財政廳給予天晴數碼的政府補助減少所致。

銷售及市場推廣開支

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，銷售及市場推廣開支約為人民幣34,700,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月及二零零八年同期分別增加約10.0%及5.5%。銷售及市場推廣開支增加主要是由於(i)增加宣傳活動對延遲推出的新遊戲作推廣；(ii)根據本集團與法國育碧訂立的協議條款，本集團須就《英雄無敵在綫》的合作繼續提供市場推廣支援；及(iii)增加宣傳活動對手機應用軟件業務作推廣。

然而，提高僱員薪酬及持續聘用經驗豐富的員工監控、阻止及打擊私服活動而導致有關的員工成本增加。截至二零零九年十二月三十一日，本集團銷售及市場推廣隊伍的員工人數為612名，與截至二零零九年九月三十日的員工人數比較減少。載於「員工關係及福利」一節「網龍啟動人才優化專案」一段中所述之縮減招聘所引起的員工減少於二零零九年第三季後期方才實行，故回顧期間內尚未能反映出該措施的成效。

截至二零零八年十二月三十一日、二零零九年九月三十日及二零零九年十二月三十一日止三個月各期間，銷售及市場推廣開支佔總收益的比例分別約為24.1%、20.9%及25.9%。

行政開支

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，行政開支約為人民幣37,500,000元，較截至二零零八年同期增加約66.2%，此為本集團的業務持續擴張的結果。然而，與截至二零零九年九月三十日止三個月比較，則錄得減少約20.4%計約人民幣9,600,000元。減少主要是由於自二零零九年第四季度開始緊縮營運開支的措施帶來的積極影響所致。

截至二零零八年十二月三十一日、二零零九年九月三十日及二零零九年十二月三十一日止三個月各期間，行政開支佔收益的比例分別約為16.5%、31.2%及27.9%。

管理層討論及分析

開發成本

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，開發成本約為人民幣58,200,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月增加約4.9%。儘管截至二零零九年十二月三十一日，本集團研發隊伍的員工人數為1,804名，因二零零九年第三季末開始縮減招聘而較二零零九年九月三十日的員工人數微減，惟員工人數較截至二零零八年十二月三十一日增加約23.1%。開發成本增加是由於(i)本集團為解決及減少上文「銷售及市場推廣開支」一段所述的私服問題而令員工成本持續增加；(ii)與外部服務公司在設計及開發方面的合作持續增加；及(iii)擴闊網絡遊戲種類的開發及拓展新業務所致。

其他開支、衍生財務工具的收益淨額及指定按公平價值計入損益的財務資產之虧損淨額

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，其他開支、衍生財務工具的收益淨額及指定按公平價值計入損益的財務資產之虧損淨額約為人民幣1,400,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月增加，而較截至二零零八年同期增加約121.4%，主要是由於(i)衍生財務工具因已於二零零九年第二季度期間到期而錄得的收益淨額；(ii)指定按公平價值計入損益的財務資產因已於二零零九年第二季度期間到期而錄得的虧損淨額；及(iii)福建網龍網絡計算機信息技術有限公司（「福建網龍」）及天晴數碼獲退還於二零零八年就獲准毋須課稅合作收益所付的公司間交易營業稅淨影響所致。

稅項

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，稅項分別較截至二零零九年九月三十日止三個月下降約89.6%。

此外，較二零零八年同期上升約105.2%。稅項增加主要是因福州開發區地方稅務局於二零零八年九月批准退還企業所得稅（「企業所得稅」）約人民幣9,800,000元所致。企業所得稅退稅與福建網龍於截至二零零七年十二月三十一日止年度多繳的企業所得稅有關。企業所得稅的多繳部分與福州開發區地方稅務局批准可扣稅的開支有關。

管理層討論及分析

本公司擁有人應佔期內溢利

截至二零零九年十二月三十一日止三個月，本公司擁有人應佔期內溢利約為人民幣1,400,000元，較截至二零零九年九月三十日止三個月約人民幣19,300,000元及二零零八年同期約人民幣73,200,000元分別減少約人民幣17,900,000元及人民幣71,800,000元。

截至二零零九年十二月三十一日止年度與截至二零零八年十二月三十一日止年度的比較

下表載列截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
收益	621,836	595,981
收益成本	(84,325)	(68,017)
毛利	537,511	527,964
其他收入及盈利	57,807	58,020
銷售及市場推廣開支	(133,460)	(103,599)
行政開支	(163,926)	(112,673)
開發成本	(201,461)	(89,823)
其他開支	(1,959)	(19,555)
衍生財務工具的(虧損)收益淨額	(15,214)	32,231
指定按公平價值計入損益的財務資產 之收益(虧損)淨額	18,431	(30,385)
分佔共同控制實體虧損	(724)	(276)
除稅前溢利	97,005	261,904
稅項	(10,381)	(22,635)
年內溢利	86,624	239,269
以下各項應佔年內溢利：		
— 本公司擁有人	87,108	239,381
— 少數股東權益	(484)	(112)
	86,624	239,269

管理層討論及分析

收益

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團的收益約為人民幣621,800,000元，較截至二零零八年十二月三十一日止年度約人民幣596,000,000元增加約4.3%。收益增加主要是由於正式推出《開心》中文版本所致。

下表載列本集團截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度的地域收益分析：

	截至二零零九年 十二月三十一日止年度		截至二零零八年 十二月三十一日止年度	
	人民幣千元	佔總收益 百分比	人民幣千元	佔總收益 百分比
中國	483,919	77.8	446,350	74.9
海外	137,917	22.2	149,631	25.1
	621,836	100.0	595,981	100.0

截至二零零九年十二月三十一日止年度，來自中國的收益約為人民幣483,900,000元，較截至二零零八年十二月三十一日止年度約人民幣446,400,000元增加約8.4%。來自中國的收益增加主要是由於於二零零九年三月推出《開心》所致。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，來自海外市場的收益約為人民幣137,900,000元，較截至二零零八年十二月三十一日止年度約人民幣149,600,000元減少約7.8%。雖然本集團已增加銷售點卡的合作夥伴或分銷商及虛卡的在綫充值服務的供應商，但由於自二零零八年底起金融危機廣泛蔓延，至二零零九年尚未全面恢復，以致來自海外市場的收益受影響而減少。

收益成本

截至二零零九年十二月三十一日止年度的收益成本較截至二零零八年十二月三十一日止年度增加約24.0%至約人民幣84,300,000元。收益成本增加主要是由於本集團租賃的服務器數量較截至二零零八年十二月三十一日止年度增加而令服務器租賃開支增加所致。

毛利

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團的毛利約為人民幣537,500,000元，較截至二零零八年十二月三十一日止年度約人民幣528,000,000元增加約1.8%。

然而，截至二零零九年十二月三十一日止年度的毛利率約為86.4%，較截至二零零八年十二月三十一日止年度約88.6%減少約2.2%。毛利率減少主要是由於收益的增加幅度(以變動百分比計)遠低於收益成本的增加幅度(以變動百分比計)所致。

其他收入及盈利

截至二零零九年十二月三十一日止年度，其他收入及盈利較截至二零零八年十二月三十一日止年度減少約0.4%至約人民幣57,800,000元。其他收入及盈利減少主要是由於(i)利息收入減少；(ii)廣告收入貢獻減少；及(iii)福建省福州市經濟技術開發區財政局及福建省財政廳給予福建網龍及天晴數碼的政府補助減少所致。

管理層討論及分析

銷售及市場推廣開支

截至二零零九年十二月三十一日止年度，銷售及市場推廣開支較截至二零零八年十二月三十一日止年度增加約28.8%至約人民幣133,500,000元。銷售及市場推廣開支增加主要是由於(i)根據與法國育碧訂立的協議條款，本集團須就《英雄無敵在綫》的合作提供市場推廣支援，由此導致的本集團對《英雄無敵在綫》的持續廣告及推廣開支；(ii)新遊戲包括《開心》、《天元》及《夢幻迪士尼》的推出使市場推廣及宣傳活動增加所致；及(iii)增加宣傳活動對手機應用軟件業務作推廣。

此外，銷售及市場推廣開支增加亦由於本集團提高僱員薪酬及持續聘用經驗豐富的員工監控、阻止及打擊私服活動而導致員工成本增加。

截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止各年度，銷售及市場推廣開支佔總收益的比例分別約為17.4%及21.5%。

行政開支

截至二零零九年十二月三十一日止年度，行政開支較截至二零零八年十二月三十一日止年度增加約45.5%至約人民幣163,900,000元。截至二零零九年十二月三十一日止年度的行政開支增加主要是由於(i)研發團隊擴展，致使行政人員數目增加；及(ii)本集團的整體擴充所致。

截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止各年度，行政開支佔總收益的比例分別約為18.9%及26.4%。

開發成本

截至二零零九年十二月三十一日止年度，開發成本較截至二零零八年十二月三十一日止年度增加約124.3%至約人民幣201,500,000元。本集團研發隊伍的員工人數由二零零八年十二月三十一日的1,465名增加至二零零九年十二月三十一日的1,804名。開發成本增加是由於(i)本集團為解決及減少上文「銷售及市場推廣開支」一段所述的私服問題而令員工成本持續增加；(ii)與外部服務公司在設計及開發方面的合作持續增加；及(iii)擴闊網絡遊戲種類的發展及拓展新業務方面所致。

其他開支、衍生財務工具的(虧損)收益淨額及指定按公平價值計入損益的財務資產之收益(虧損)淨額

與截至二零零八年十二月三十一日止年度比較，截至二零零九年十二月三十一日止年度的其他開支、衍生財務工具的(虧損)收益淨額及指定按公平價值計入損益的財務資產之收益(虧損)淨額減少約107.1%至約人民幣1,300,000元。其他開支、衍生財務工具的(虧損)收益淨額及指定按公平價值計入損益的財務資產之收益(虧損)淨額減少乃由於(i)於二零零九年本公司並無就有關上市的專業服務產生任何開支，故二零零九年的專業服務費有所減少；及(ii)由於福建網龍向天晴數碼就支付獲准毋須課稅合作收益，故與公司間交易有關的營業稅減少。

稅項

截至二零零九年十二月三十一日止年度，稅項較截至二零零八年十二月三十一日止年度減少約54.1%。稅項減少主要是由於根據中華人民共和國企業所得稅法實施條例，天晴數碼於二零零九年繼稅項減半優惠後可享有的與技術轉讓收入相關的稅務優惠所致。

本公司擁有人應佔年內溢利

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔年內溢利約為人民幣87,100,000元，較截至二零零八年十二月三十一日止年度約人民幣239,400,000元減少約人民幣152,300,000元。

Disney
梦幻
迪士尼

永久免费
DSN.91.COM

全球首款2.5D 迪士尼回合网游巨作

你就是迪士尼的下一个传奇

(5) 業務回顧

於回顧年內，本集團慶祝公司創辦十週年。於過去十年內，本集團見證中國網絡遊戲行業自其興起以來的蓬勃發展，並將致力成為行業翹楚。

作為日新月異的互動媒體行業領先創新者之一，本集團始終貫徹加強核心遊戲開發及營運能力的策略，旨在把握中國及海外網絡遊戲業涌現的市場機遇。

推出新遊戲

於回顧年內，本集團透過開發團隊持續開發新的網絡遊戲，致力擴大產品種類。

《開心》

本集團已於二零零九年三月推出自主開發的卡通版回合制網絡遊戲《開心》。此遊戲亦曾榮獲多個行業獎項，包括獲二零零九年度金翎獎評為「最佳Q版網絡遊戲」、於2009年度中國網吧遊戲盛典中獲頒「09年度最佳新銳獎」、獲大眾網絡報－媒體群評「2009年度十大風雲網絡遊戲」及獲騰訊2009中國網絡遊戲風雲榜評為「年度十大新銳網遊」。

本集團亦宣佈與周星馳先生簽署合作安排宣傳該遊戲。

《夢幻迪士尼》

本集團已開始進入在綫夢幻世界的開放式beta測試階段，以期向更多遊戲玩家提供回合制MMORPG戰略性遊戲。

《天元》

於回顧年度，本集團亦進入自行開發2.5D MMORPG開放式beta測試階段，該遊戲以武術遊戲玩家為目標。此遊戲還榮獲騰訊2009中國網絡遊戲風雲榜評為「十大最受期待網遊」的行業獎項。



天元
永恒
TY.91.COM

TY.91.COM

魔域金牌团队打造 玄幻修真网游大作

幻兽技能完美升级，至尊灵兽助力战斗
仙缘任务奇遇不断，实时奖励惊喜连连
超炫战斗技能组合，尽享爽快战斗体验

現有遊戲的發展及授權

為幫助提高網絡遊戲的生命週期，本集團透過向玩家提供多項訂製的虛擬物品及任務，繼續適時推出升級版本，以提升現有角色的遊戲特徵。於回顧年內，本集團每周提供網絡遊戲的升級版本，有助維持網絡玩家對遊戲的興趣。

於回顧年內，本集團亦繼續推出提供額外遊戲物品及附加特色的資料片，以增強網絡遊戲的受歡迎程度。本集團推出《機戰》中文、英文、泰國語及越南語版本的資料片「重裝戰神」，並分別推出《魔域》主要資料片之一，「眾神歸來」的中文、英文及其他語言版本。《魔域》的另一資料片「滅世魔劫」，其中文版及英文版分別於二零零九年九月及十二月推行上市。本集團亦推出《征服》中文、英文及其他語言版本新資料片「縱馬江湖」。

於回顧年內，本集團已開始於沙特阿拉伯推出阿拉伯文版本《征服》。阿拉伯文版《征服》已加入阿拉伯風格的服裝，並將推出根據「Ramadan」及「Lesser Bairam」寫成的宗教慶典任務。

為將業務進一步擴展至海外市場，本集團授權自主開發的網絡遊戲可於具市場潛力的不同國家經營。本集團推出不同語言版本的旗艦網絡遊戲，吸引全球更多用戶。本集團分別在泰國及越南開始營運《機戰》。本集團亦於二零零九年四月推出英文版《投名狀Online》。於回顧年內，本集團已就於香港、日本、澳門、俄羅斯、台灣、巴西及越南營運不同語言版本的自行開發網絡遊戲而訂立多項特許協議。我們預期於下一年度開始該等遊戲的運作。

開發中遊戲

本集團相信，加強核心競爭力及創新設計能力將有助成功開發新的網絡遊戲。本集團亦尋求機會開發以受歡迎的第三方知識產權為基礎的網絡遊戲。二零零八年，本集團成員公司網龍香港有限公司（「網龍香港」）與Disney Online合作開發《夢幻迪士尼》，於二零零九年面世。該款遊戲已成為期望有全新獨特遊戲體驗的玩家最為期待的網絡遊戲之一。

管理層討論及分析

本集團亦進一步推進MMORPGs的開發。二零零八年，本集團與美商藝電訂立合作協議，開發首款3D MMORPG《地下城守護者Online》，之後於二零零九年又與美商藝電訂立另一合作協議，開發 MMORPG《網絡創世紀》。

與該等國際知名遊戲開發商合作，證明了本集團營運及開發遊戲的能力，同時反映市場聲譽。

擴展業務線

本集團一直尋求不同機遇擴展業務。於回顧年內，本集團開始發展手機應用軟件，目標為中國的新興智能手機用戶。

手機應用軟件項目是網龍無線業務的重要組成部份。於二零零九年十二月三十一日，本集團有218名人員被僱用開展手機應用軟件項目。手機項目於多種手機平台上展現了擁有強大的研發實力和運營實力。自主開發名為「91熊貓看書」的產品更是深受使用者喜愛。本集團在未來兩年，希望為更多的用戶提供更為人性、友好的手機終端應用軟件。

於回顧年內，「91熊貓看書」獲選為二零零九年第五屆中國移動互聯網站點端Top 50中「二零零九年至二零一零年中國手機客戶端軟件Top 50」評選其中一名。

提升研發能力

於二零零九年十二月三十一日，本集團員工總數為2,901名，其中1,804名屬於開發團隊。此架構的設計乃為增加及推出更多種類的遊戲產品、擴展本集團產品組合的市場覆蓋範圍，藉以進一步充分利用本集團作為領先網絡遊戲開發商及營運商垂直整合的內在優勢。本集團的遊戲研發團隊雲集編程、設計及繪圖的精英，此模式為本集團頻繁進行的遊戲升級及更新提供支持，以迎合玩家的最新喜好及滿足新興市場趨勢。

業務目標與實際業務進展的比較

下文概述本公司自二零零九年一月一日至二零零九年十二月三十一日的實際業務進展與本公司二零零七年十月二十三日的售股章程（「售股章程」）所載業務目標的比較：

自二零零九年一月一日至二零零九年六月三十日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

進一步加強本集團核心遊戲開發能力

- 本集團將擴充開發隊伍（更多遊戲設計員及圖像設計人員）以配合遊戲開發。
 - 本集團擬透過贊助比賽及為學生提供獎學金與海內外大學及遊戲開發院校緊密合作。
- 本集團已聘請1,963名遊戲開發人員加入本集團的遊戲開發隊伍。
 - 本集團積極與著名大學維持緊密合作，通過開展預就業培訓參與及開展預就業培訓。本集團已於二零零九年四月與廈門大學軟件學院簽署合作協議。同時本集團為遊戲開發院校畢業學員提供實習及就業機會，與該等院校保持聯繫。

管理層討論及分析

自二零零九年一月一日至二零零九年六月三十日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• 本集團將提供更多培訓計劃及研討會，以提升本集團開發人員的技術。 | <ul style="list-style-type: none">• 本集團已邀請專家及教授為本集團員工及管理層舉辦培訓及研討會。 |
| <ul style="list-style-type: none">• 本集團將繼續升級電腦及遊戲開發軟件。 | <ul style="list-style-type: none">• 本集團已購買遊戲開發所需的新電腦及軟件並更換舊電腦硬件及配件。 |
| <ul style="list-style-type: none">• 本集團將在中國設立不同的開發中心應付不斷擴展的業務。 | <ul style="list-style-type: none">• 本集團已於二零零八年在上海設立一個3D圖像部門。本集團進一步擴充福州的開發團隊，惟並無計劃在中國開設其他開發中心。 |

管理層討論及分析

自二零零九年一月一日至二零零九年六月三十日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

進一步提升本集團的整合營運模式

- 本集團將整合會計系統及客戶資料系統。

- 進行及評估若干測試後，本集團已部分整合會計系統與分銷及支付系統，主要用於確認網絡遊戲收益。

另一方面，本集團已加大內部資源投資以提升本集團的整合營運模式，包括業務流程管理系統、時間管理系統、bug管理系統、生產計劃系統及版本管理系統。

- 本集團將測試及調整會計系統與分銷及支付系統的整合，並向員工提供整合系統的培訓。

- 本集團已測試及調整整合營運模式，並已向員工提供該系統的培訓。

管理層討論及分析

自二零零九年一月一日至二零零九年六月三十日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

豐富本集團產品組合及延長遊戲市場週期

- 本集團將向中國市場推出一款新網絡遊戲。
- 本集團將推出現有遊戲的升級版。
- 本集團將為現有遊戲定制不同語言的版本。
- 本集團將增聘資深人員營運遊戲業務。
- 本集團已於二零零九年三月初推出《開心》的中文版。
- 本集團已推出《機戰》的中英文資料片「重裝戰神」、《魔域》中英文版的資料片「眾神歸來」及《征服》中英文版的資料片「縱馬江湖」。
- 本集團已定制《機戰》的泰語版及越南語版與《投名狀Online》的英文版。
- 本集團已增聘646名資深人員加入團隊。

管理層討論及分析

自二零零九年一月一日至二零零九年六月三十日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

透過收購或對外合作擴充本集團業務

- 本集團擬收購中國或海外的中型遊戲開發工作室及專注於大型多用戶網絡角色扮演遊戲的遊戲營運商。
- 本集團擬與中國或海外的中至大型知名互聯網門戶網站結成合作夥伴。
- 本集團將評估其他合併及收購機會以彌補我們業務策略的不足或就此獲益。

- 本集團已與若干專注於大型多用戶網絡角色扮演遊戲的海外遊戲開發工作室訂立合作協議。本集團正與數家可能合作的中國中型遊戲開發工作室及專注於大型多用戶網絡角色扮演遊戲的遊戲營運商磋商，以評估進行合併及收購的可能性。

- 本集團已與美商藝電就開發大型多用戶網絡角色扮演遊戲《網絡創世紀》簽署合作協議。

- 本集團的業務發展小組已繼續評估合併及收購活動以彌補我們業務策略的不足或就此獲益。

提升本集團的企業形象及宣傳本集團的遊戲

- 本集團將繼續委託市場推廣顧問制訂市場推廣策略，宣傳本集團的企業形象及遊戲。

- 本集團繼續委託奧華奧美(福建)廣告有限公司制訂市場推廣策略宣傳本集團的遊戲。

管理層討論及分析

自二零零九年一月一日至二零零九年六月三十日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• 本集團將繼續與知名互聯網門戶網站合作，宣傳遊戲及企業形象。 | <ul style="list-style-type: none">• 本集團已聘請知名互聯網門戶網站宣傳企業形象及遊戲。 |
| <ul style="list-style-type: none">• 本集團將繼續參與遊戲業界活動。 | <ul style="list-style-type: none">• 本集團一直積極參與遊戲業界的事件與活動。 |
| <ul style="list-style-type: none">• 本集團將委聘若干廣告代理商在不同媒體(包括報章及雜誌)刊登廣告。 | <ul style="list-style-type: none">• 本集團已委聘多名廣告代理商在不同媒體刊登廣告。 |
| <ul style="list-style-type: none">• 本集團將委聘國際公共關係公司於網絡遊戲業宣傳本集團的企業形象。 | <ul style="list-style-type: none">• 本集團已聘請藍色光標公共關係機構在網絡遊戲業界宣傳本集團的企業形象。 |

管理層討論及分析

自二零零九年七月一日至二零零九年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

進一步加強本集團核心遊戲開發能力

- 本集團將擴充開發隊伍(更多遊戲設計員及圖像設計人員)以配合遊戲開發。
- 經過兩年的擴充，本集團已於二零零九年底實行人才優化項目，目標是通過主動調整員工隊伍，優化團隊，降低人力成本，增強凝聚力，提高戰鬥力。透過降低招聘頻率及人才優化項目，本集團已聘用1,804名資深人員加入本團隊。
- 本集團擬透過贊助比賽及為學生提供獎學金與海內外大學及遊戲開發院校緊密合作。
- 本集團積極與知名大學保持緊密合作，開展聯合特訓班(訂單式人才培養)、項目外包、雙師型教師培養項目合作，期內，與廈門大學、福建師範大學、福州大學等院校開展項目合作，共免費培訓學生達500多人，為畢業學員實習與就業提供機會。

管理層討論及分析

自二零零九年七月一日至二零零九年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

- 本集團將提供更多培訓計劃及研討會，以提升本集團開發人員的技術。
- 本集團將繼續升級我們的電腦及遊戲開發軟件。
- 本集團將在中國設立不同的開發中心應付不斷擴充的業務。
- 本集團開設多達約25門管理類課程及開設遊戲程序、遊戲美術、遊戲策劃三個方向的專業技術類課程，供不同階層和職能員工選擇，並邀請國內知名行業專家、教授參與授課，藉以提升員工的管理技巧及專業水平。
- 本集團已購買遊戲開發所需的新電腦及軟件並更換舊電腦硬件及配件。
- 本集團進一步擴充福州的開發團隊，惟並無計劃在中國開設其他開發中心。

管理層討論及分析

自二零零九年七月一日至二零零九年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

進一步提升本集團的整合營運模式

- 本集團將整合會計系統及企業資源規劃系統。
- 本集團將測試及調整客戶資料系統的整合，並向員工提供整合系統的培訓。
- 進行及評估若干測試後，本集團已部分整合會計系統與分銷及支付系統，主要用於確認網絡遊戲收益。
- 另一方面，本集團致力推動電子化，當中包括實行eSOP。eSOP是SOP的智動化，是IT技術與SOP的完美融合；能夠做到將適當的知識在適當的時間和適當的地點推送給適當的人。
- 本集團已測試及調整整合營運模式，並已向員工提供該系統的培訓。

管理層討論及分析

自二零零九年七月一日至二零零九年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

豐富本集團產品組合及延長遊戲市場週期

- 本集團將向中國市場推出兩款新遊戲。
- 本集團將推出現有遊戲的升級版。
- 本集團將為現有遊戲定制不同語言的版本。
- 本集團將增聘資深人員經營遊戲業務，尤其是海外經營。
- 本集團已於二零零九年十二月在中國推出兩款大型2.5D MMORPGs《天元》及《夢幻迪士尼》。
- 本集團已推出《征服》的阿拉伯語資料片「縱馬江湖」、《魔域》英文版及繁體中文版的資料片「滅世魔劫」、《機戰》泰語版及越南語版的資料片「重裝戰神」。
- 本集團已為《開心》定制繁體中文版。
- 經過兩年的擴充，本集團已於二零零九年底實行人才優化項目，目標是主動調整員工隊伍，優化團隊，降低人力成本，增強凝聚力，提高戰鬥力。透過降低招聘頻率及人才優化項目，本集團已聘用612名資深人員加入遊戲營運團隊。

管理層討論及分析

自二零零九年七月一日至二零零九年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

透過收購或對外合作擴充本集團業務

- 本集團擬收購中國或海外的中型遊戲開發工作室及專注於大型 MMORPGs 的遊戲營運商。
 - 本集團擬與中國或海外的中至大型知名互聯網門戶網站結成合作夥伴。
 - 本集團將評估其他合併及收購機會以彌補我們業務策略的不足或就此獲益。
- 本集團正與數家可能合作的中國中型遊戲開發工作室及專注於大型 MMORPGs 的遊戲營運商磋商，以評估進行合併及收購的可能性。
 - 本集團正與數家可能合作的大型知名互聯網門戶網站磋商。
 - 本集團的業務發展小組已繼續評估合併及收購活動以彌補我們業務策略的不足或就此獲益。

管理層討論及分析

自二零零九年七月一日至二零零九年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

提升本集團的企業形象及宣傳本集團的遊戲

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• 本集團將繼續委託市場推廣顧問制訂市場推廣策略，宣傳本集團的企業形象及遊戲。• 本集團將繼續與知名互聯網門戶網站合作，宣傳遊戲及企業形象。• 本集團將繼續參與遊戲業界活動。• 本集團將委聘若干廣告代理商在不同媒體(包括報章及雜誌)刊登廣告。• 本集團將委聘國際公共關係公司於網絡遊戲業宣傳本集團的企業形象。 | <ul style="list-style-type: none">• 本集團將繼續委聘市場推廣顧問制訂市場推廣策略，宣傳本集團的企業形象及推廣遊戲。• 本集團已聘請知名互聯網門戶網站宣傳企業形象及遊戲。• 本集團一直積極參與中國國際數碼互動娛樂產品及技術應用博覽會、中國遊戲行業年會、中國國際網絡文化博覽會、中國網絡遊戲風雲榜等遊戲業界的事件與活動。• 本集團已委聘若干廣告代理商在不同媒體刊登廣告。• 本集團將繼續委聘國際公關公司於網絡遊戲業宣傳本集團的企業形象。 |
|--|--|

管理層討論及分析

本公司於創業板配售股份及於二零零七年十一月行使超額配股權所得款項淨額的擬定用途與實際用途的比較。

自二零零九年一月一日至二零零九年六月三十日期間

業務目標	二零零八年 十月二十二日 有關更改所得		
	售股章程 所載擬定用途 百萬港元	款項用途的公佈 所載擬定用途 百萬港元	已用所得款項 實際金額 百萬港元
進一步加強本集團核心遊戲開發能力	19.3	19.3	73.0
進一步提升本集團的整合營運模式	2.0	2.0	11.0
豐富本集團產品組合及延長遊戲市場週期	12.1	12.1	10.0
透過收購或對外合作以擴充本集團業務	83.7	53.1	18.3
提升本集團的企業形象及宣傳本集團的遊戲	28.1	28.1	35.0
營運資金	17.3	47.9	—
總計	<u>162.5</u>	<u>162.5</u>	<u>147.3</u>

管理層討論及分析

自二零零九年七月一日至二零零九年十二月三十一日期間

業務目標	二零零八年 十月二十二日 有關更改所得		
	售股章程 所載擬定用途 百萬港元	款項用途的公佈 所載擬定用途 百萬港元	已用所得款項 實際金額 百萬港元
進一步加強本集團核心遊戲開發能力	15.9	22.8	102.5
進一步提升本集團的整合營運模式	3.9	4.8	11.1
豐富本集團產品組合及延長遊戲市場週期	18.0	23.5	11.9
透過收購或對外合作以擴充本集團業務	451.7	719.2	7.5
提升本集團的企業形象及宣傳本集團的遊戲	35.6	49.0	29.7
營運資金	50.2	60.1	—
總計	<u>575.3</u>	<u>879.4</u>	<u>162.7</u>

管理層討論及分析

二零零九年公司發展里程及獎項

二零零九年	公司發展里程／表彰	產品發展里程／獎項
年內	<ul style="list-style-type: none">• 網龍獲香港公益金頒發「2008/2009年度公益榮譽獎」及「商業及僱員募捐計劃榮譽獎」• 網龍獲福布斯(中國)評為「2009中國潛力企業」• 福建網龍獲中國網絡遊戲產業十年評為「十大最具價值企業」	<ul style="list-style-type: none">• 《開心》獲2009年度金翎獎評為「最佳Q版網絡遊戲」• 「91熊貓看書」評為「2009-2010中國手機客戶端軟件Top 50」評選的第18強
二月	<ul style="list-style-type: none">• 福建網龍獲福建省工商局行政管理局評為「福建省著名商標」	
四月	<ul style="list-style-type: none">• 天晴數碼獲福建省紅十字會授予「福建省紅十字會人道金質獎章」	

管理層討論及分析

二零零九年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

七月

- 福建網龍獲中共福建省委宣傳部、中共福建省委組織部、福建省人事廳、福建省經濟貿易委員會及福建省總工會評為福建省2007-2008年度「思想政治工作優秀企業」
- 福建網龍獲中共福建省委宣傳部評為「企業思想文化工作聯繫點」

- 《魔域》於2009年度中國網吧遊戲盛典中獲頒「最佳MMORPG獎」
- 《開心》於2009年度中國網吧遊戲盛典中獲頒「2009年度最佳新銳獎」

八月

- 「熊貓桌面」獲Android Guys舉辦的首屆ANA (Android Network Awards) 評為「最佳桌面代用」

管理層討論及分析

二零零九年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

九月

- 網龍獲財富中文版頒發「卓越雇主—2009中國最適宜工作的公司」
- 福建網龍獲福建省區域和企業評估中心及福建省企業評價協會評為「福建第三產業企業300強」
- 天晴數碼獲福建省區域和企業評估中心及福建省企業評價協會評為「福建第三產業企業300強」

十一月

- 《開心》獲大眾網絡報－媒體群評「2009年度十大風雲網絡遊戲」

十二月

- 福建網龍獲中國遊戲行業年會評為「2009年度中國遊戲行業優秀企業」
- 福建網龍獲中國國際網絡文化博覽會組委會頒發2009中國優秀網絡文化企業頒獎盛典－網絡遊戲原創獎
- 《魔域》於2009年度中國網絡遊戲風雲榜評為「2009年最受歡迎十大網絡遊戲」、「2009年中國十佳2D網遊及2009年中國十佳國產原創網遊」
- 《夢幻迪士尼》於2009年度中國遊戲行業年會－金手指獎項評為「2009年最受期待網絡遊戲」

管理層討論及分析

二零零九年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

- 網龍於2009年度中國網絡遊戲風雲榜評為「2009年中國十佳網遊公司」
- 福建網龍獲大眾網絡報－媒體群評為「2009年度十大網絡遊戲運營商」
- 天晴數碼獲中國軟件行業協會評為企業信用評價AAA級信用企業

二零一零年

一月

- 網龍榮獲大連2009年度中國遊戲產業年會，包括：
 - 「2009年度中國遊戲產業特別獎」
 - 「2009年度中國民族遊戲海外拓展獎」
 - 「2009年度中國十佳遊戲開發商」
- 騰訊2009中國網絡遊戲風雲榜
 - 《開心》及《英雄無敵在綫》評為「年度十大新銳網遊」
 - 《天元》評為「十大最受期待網遊」

(六) 流動資金及資本資源

於二零零九年十二月三十一日，本集團銀行存款、銀行結餘及現金約為人民幣1,257,000,000元，而於二零零八年十二月三十一日約為人民幣961,500,000元。

於二零零九年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,272,300,000元，而於二零零八年十二月三十一日約為人民幣1,321,200,000元。

(七) 資產負債比率

於二零零九年十二月三十一日及二零零八年十二月三十一日，由於本集團並無任何計息銀行貸款，故資產負債比率均為零。

(八) 資本架構

於二零零九年十二月三十一日，本集團的權益總額約為人民幣1,455,800,000元（二零零八年：人民幣1,453,800,000元）。本集團的流動資產淨值約為人民幣1,272,300,000元（二零零八年：人民幣1,321,200,000元）。

(九) 配售所得款項用途

於二零零九年十二月三十一日，本集團已動用配售本公司於創業板的股份所得款項淨額約310,000,000港元。所得款項淨額的建議用途與實際用途的比較詳情載於本節「業務目標與實際業務進展的比較」一段。

(十) 外幣風險

本集團現正在中國及美國營運業務，有關營運的全部收入及支出主要以人民幣及美元計值。因此，董事認為本集團的營運現金流量並無重大外幣錯配，而本集團的營運並無面對任何重大外匯風險。

本集團主要於中國營運業務，大部份貨幣資產、負債及交易主要以各集團實體的功能貨幣人民幣計值。然而，本集團亦在香港和美國營運業務，而年內在該等地區進行的業務主要分別以港元及美元計值及結算。本集團目前對於外幣風險並無對沖政策。然而，管理層密切監察外幣風險的程度，確保能夠及時有效地實施適當的措施。

管理層討論及分析

(十一) 信貸風險

於二零零九年十二月三十一日，本集團因所擔保的交易對方無法履行責任而引致財務虧損所涉及的最高信貸風險相當於綜合財務狀況表所列相關已確認財務資產的賬面值。

為盡量減低信貸風險，本集團的管理層委派了一組團隊專責釐定信貸限額、信貸審批及其他監督程序，確保採取跟進行動收回逾期債務。此外，本集團會於呈報期末審閱各項債務的可收回金額，確保已就不可收回金額計提足額減值虧損。因此，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於交易方均為具有良好信貸評級的銀行，加上並無重大集中的信貸風險，故流動資金的信貸風險有限。

由於本集團的信貸風險分散於眾多交易方及客戶，故本集團的貿易應收款項及其他應收款項亦無重大集中的信貸風險。

(十二) 前景及展望

展望二零一零年，本集團計劃進一步提升核心遊戲開發能力，精簡整合營運式，加大市場推廣力度及渠道管理，擴大產品組合及延長網絡遊戲的生命週期，以提升本集團的收益基礎。

MMORPGs

本集團將繼續投資開發全新及具創意的網絡遊戲，以吸引及挽留更多玩家，亦計劃開發新的MMORPGs，以擴大遊戲組合。本集團目前正在開發若干網絡遊戲，包括：

《地下城守護者Online》

本集團與美商藝電訂立一項授權協議，以美商藝電的《地下城守護者™》系列遊戲為藍本開發本集團首款3D MMORPG。本集團亦取得包括香港、台灣及澳門地區在內的大中華地區獨家營運及分銷權。《地下城守護者™》為PC版策略遊戲，玩家試圖建設及管理地下城或洞穴，同時防止電腦控制的「英雄」角色竊取用戶積累的珍寶及消滅不同的怪獸。該款遊戲由美商藝電於一九九七年推出，市場反應理想並累積了龐大的玩家基礎。《地下城守護者Online》預計將於二零一零年正式推出。

《網絡創世紀》

本集團與美商藝電訂立授權協議，以美商藝電的《網絡創世紀》為藍本開發MMORPG。本集團亦取得在中國、香港、澳門及印度的《網絡創世紀》獨家營運及分銷權。《網絡創世紀》於一九九七年九月發行，乃MMORPG營運時間最長的遊戲之一。作為首款全面成功的角色扮演網絡遊戲，《網絡創世紀》已暢銷逾十年，在世界範圍內有眾多擁護者。該遊戲的粉絲們一直在一個不斷發展的魔幻世界中體驗史詩情節。《網絡創世紀》經歷了七次擴展及多次內容更新，成為MMORPG最完善且最大的遊戲之一。

《長江七號Online》

本公司與上海百海信息科技有限公司簽訂內容發展及分銷協議，開發及分銷新的網絡遊戲《長江七號Online》。《長江七號Online》乃根據同名電影「長江七號」的主題、內容及角色而開發，且本集團擁有此遊戲之中國分銷權。

除開發更多新遊戲外，本集團亦將繼續專注於更新現有的MMORPGs。此舉將有助在每周及每季度更新現有遊戲，提供新虛擬物品及任務等特色內容。本年報日期前，本集團最少為旗下網絡遊戲推出了兩大新資料片。

本集團透過與當地遊戲營運商合作，致力進一步擴大玩家基礎，有選擇地推出自行開發的網絡遊戲，進軍其他市場。本年報日期前，本集團已授權台灣的合作夥伴為台灣、香港及澳門的《開心》繁體中文版進行開放式beta 測試。此外，本集團將以廣受歡迎的第三方知識產權為藍本，繼續物色大量機會創造網絡遊戲。

其他網絡遊戲

除了上述的MMORPGs以外，本集團亦同時研發其他不同類型的遊戲包括 (i) 動作角色扮演類遊戲（「ARPG」）；(ii) 第一人稱射擊遊戲（「FPS」）；及(iii)動作遊戲（「ACT」）等。其中本集團正在研發及將期望於2010年年內推出市場的遊戲包括了：

《暗夜傳說》

一款以人類與吸血鬼間的爭鬥為題材的ARPG。為了使遊戲適應更大的用戶群體，玩家可以扮演人類或吸血鬼，從而在遊戲內形成天生的兩大敵對陣營。

管理層討論及分析

《末日危機》

一款以打僵屍為題材，依據現實世界背景，注重戰鬥打擊爽快感的同時，加入一些科幻和時尚元素的寫實類ARPG。

《股市大亨》

是一款本集團和一個著名財經頻道合作的遊戲，遊戲中將會提供各種財經類產品的入門培訓，遊戲數據連接外部現實大盤，讓玩家可以體驗前所未有的真實。

《時空之門》

是一款橫版動作格鬥遊戲。與本集團傳統遊戲不同的是，本款戰鬥遊戲在戰鬥方面與其他項目大有不同，更注重玩家戰鬥過程中的動作感、打擊感，強調戰鬥節奏，營造爽快的遊戲感覺。

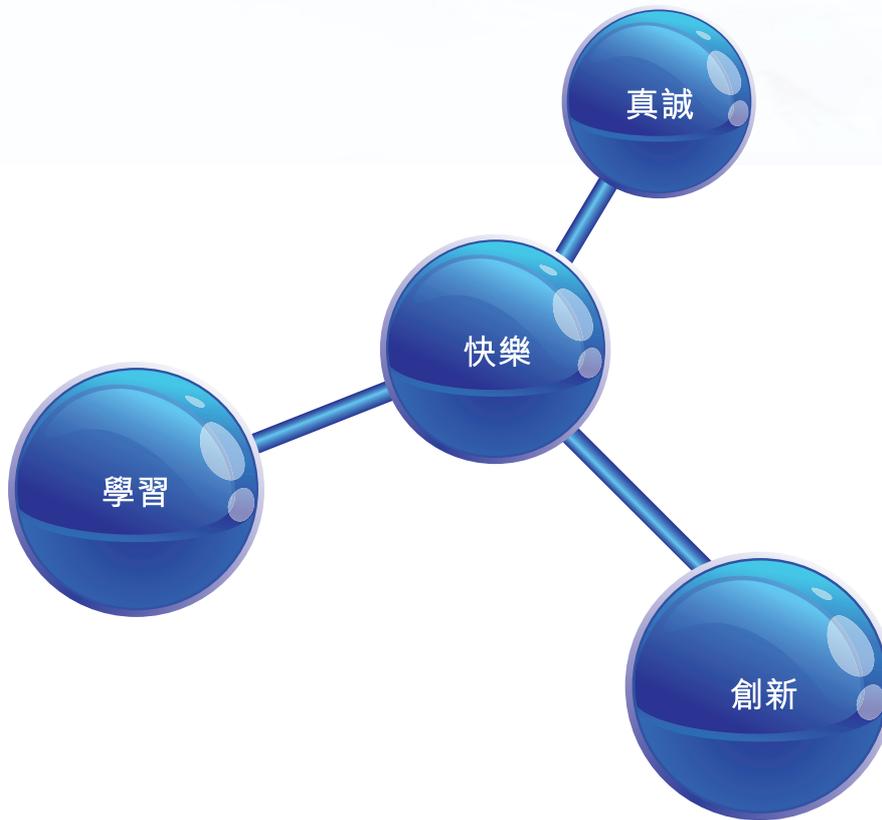
本集團相信，快速及優質的遊戲開發為成功關鍵。本集團將通過聘用資深、頂尖遊戲開發人員及設計師，繼續投資並加強遊戲開發能力。該等更新將提升遊戲吸引力，並有助於維持適銷性。本集團亦將進一步加強網絡安全及採取防禦措施以防止私服的出現，同時削減任何潛在的不利影響。

此外，本集團將設計遊戲開發自動化軟件，替代若干手動及重複的工序，從而提升遊戲開發效率。本集團將增購電腦及軟件，加快遊戲開發程序。專業的遊戲開發團隊配合經調整及改進的遊戲開發平台，本集團將具備穩固的基礎，可迅速而頻密地開發及推出新的網絡遊戲及現有遊戲之新資料片。

為配合加強遊戲開發程序，本集團進一步提升整合營運模式，包括有助提升遊戲營運效率、項目管理及辦公行政管理的業務流程管理系統、時間管理系統、bug管理系統、生產進程系統及版本管理系統。於二零零九年十二月三十一日，本集團已聘用人員221名以提高其整合營運模式。

企業文化

「快樂、學習、創新、真誠」是網龍企業文化的DNA，面臨著新的發展機遇，網龍秉持「人才發展」和「給顧客快樂體驗」兩大戰略，不斷創新探索，用快樂顛覆生活，打造員工、用戶和合作夥伴共同分享的「夢想天地」。



「快樂、學習、創新、真誠」是網龍企業文化的DNA，是每個網龍人所共有的文化基因。

快樂

- 在網龍你會發現遊戲無處不在
- 我們享受工作，發現快樂，設計快樂，傳遞快樂
- 我們的快樂=成長感(學習)+成就感(創新)+歸屬感(真誠)

企業文化及社會責任

學習

- 學習力是競爭力，學習帶給我們超常規的發展速度
- 學習是實踐，工作學習化、學習工作化
- 通過學習讓我們獲得成長感

創新

- 這裡的人每天的工作都遵循一條規則--與眾不同
- 每個網龍人的血管裡都流淌著創造的激情
- 通過創新讓我們獲得成就感

真誠

- 我們把有話直說當成我們溝通的標準
- 我們更關心「什麼是對的」而不是「誰是對的」
- 真誠相待讓我們獲得歸屬感

於回顧年內，通過在全公司推動eSOP，讓員工通過創新包括新工具、新思路、新方法，不斷學習，讓機器代替重複繁雜的工作，讓人有時間去做更有創造性的工作，最後達到快樂工作的目的。

eSOP =最佳實踐 × IT技術 × 解構思維

eSOP是SOP的智動化，是IT技術與SOP的最完美結合。

eSOP能夠做到：將適當的知識在適當的時間和適當的地點推送給適當的人

eSOP使命：把人從簡單重複的工作中解放出來，讓人有更多的時間去做更有創造性的工作

本年度內，公司完成了若干原SOP的規範化工作、刪除不適用的舊SOP，將內網SOP平移入eSOP系統中進行動態版本和E化管理，各部門從日、周和月常態中尋找缺失流程，最終達到eSOP覆蓋率100%。

企業社會責任

作為中國領先的網絡遊戲開發商及營運商之一，網龍以其作為負責任企業公民被廣泛認同而感到驕傲。我們致力於開發及推廣具創造性及創新性的網絡遊戲產品，並同時保持我們對社會及我們的僱員福祉的深切責任。

本集團於上年度積極參加各種慈善活動，其中包括若干由我們自身發起的活動。於二零零八年六月，本集團在福州總部成立網龍公益委員會以開展社會慈善工作。

公益委員通過全員參與，鼓勵員工積極投身公益事業，打造網龍員工公益品牌，將公益事業長期化，日常化，從而提高企業品牌文化。

長期性日常化的公益活動，受到了同學們的積極回應和支持，也受到了各個社會性公益組織的認可和讚賞，並且收到相關組織贈送的錦旗。

於2009年公益委員會有參舉辦的活動包括：

2009年	活動
3月	<ul style="list-style-type: none">組織員工無償獻血。
4月至6月	<ul style="list-style-type: none">在公司開展圖書義賣活動，受到了員工的大力支持，所得款項全部捐獻給孤兒院兒童。
5月	<ul style="list-style-type: none">組織參與6.1公益活動—「閩侯善恩園，感受被愛」，與善恩園的孩子們共度快樂6.1.提前預祝節日快樂。
9月	<ul style="list-style-type: none">組織與洪山老人院的孤寡老人們共度中秋，帶上自己的心意和祝福，公益事業我們一直在行動。

為培養年輕人的事業心及企業家精神，本集團於二零零九年繼續支持「福建海西青年創業基金會」前稱「福建網龍青年創業基金會」，(i)提供免費培訓項目以及營銷及推廣支持；(ii)協助年輕人自主創業；及(iii)在福建省西部地區協助年輕人申請免擔保貸款。

員工關係及福利

人力資源

本集團認為人力資源是我們最有價值的資產，為我們整體業務發展的關鍵。為擴充產品組合並開拓更多我們的遊戲產品、延展產品在現有及新市場的範圍，並進一步充分利用本集團作為網絡遊戲開發商及營運商的垂直整合內存優勢以及透過開發手機應用軟件開拓不同機遇，截至二零零九年十二月三十一日，本集團的員工總人數已增至2,901名。相比較而言，截至二零零八年十二月三十一日的員工總人數為2,426名。

自去年以來，本集團已聘用具才幹的中國主要城市的大學畢業生，以壯大本集團的開發隊伍。

網龍啟動人才優化專案

2009年底，網龍啟動人才優化項目。人才優化的出發點是主動調整員工隊伍，優化團隊，降低人力成本，增強凝聚力，提高戰鬥力。

本集團對各運營和研發項目進行了梳理，從市場和自身實際出發，從投入產出比進行衡量，果斷撤銷了部分專案。這些專案中的若干人員內部分流轉崗到其他專案，另一部分進行了淘汰。

結合年終考核，進行業績排名，根據強制比例排布原則，對考核末位人員一部分制定了業績改善計畫，另一部分進行了淘汰。

2010年本集團會根據專案的需要，補充新鮮血液，引進一批在業內專業能力卓著的員工，使人員結構更趨合理。

人員優化專案的啟動，提高了人員新陳代謝速度，保證了網龍的活力，降低了人力成本，激發了員工的績效意識和使命感。

培訓及培訓機制

培訓是本集團人力資源管理與開發的重要組成部分。本集團培訓中心即網龍大學成立於二零零七年，網龍大學是國內網遊行業首家企業大學，作為網龍戰略發展重要人才培養基地。本集團定期為員工提供在職培訓，舉辦不同課程受到員工廣泛好評；同時聯合高校開展大學生預就業培訓、訂單式人才培訓，獲得高校大學生及領導的廣泛好評。

回顧年內，本集團開設多達約25門管理類課程及遊戲程式、遊戲美術、遊戲策劃三個方向的專業技術類課程，供不同階層和職能員工選擇，並邀請國內知名行業專家、教授參與授課，藉以提升員工的管理技巧及專業水準。參加授課人數超過3,500人次。

工作環境

本集團為員工提供一個友善及快樂的工作環境，辦公地方寬敞、設備完善，包括24小時的員工飯堂、活動室、室內及室外游泳池、籃球場、羽毛球場、網球場、壁球場及健身中心。輕鬆愉快的工作環境不但能增加員工的歸屬感，還能助提高員工的工作效率和創造性。

本集團亦組織各種員工活動，如九月一日的狂歡節、體育日及新年聯歡晚會。本年度是本集團成立十週年，我們於福建省體育中心舉辦「91狂歡嘉年華」暨「感恩十年，夢想無限—十年網龍頒獎盛典」。盛典上，我們感謝忠誠員工，獎勵作出重大貢獻及表現傑出的員工。

董事及高級管理層

執行董事

劉德建，38歲，主席，執行董事

劉先生引領本集團成為中國領先網絡遊戲發展公司之一，主要負責本公司的整體業務策略發展，並為本公司遊戲開發隊伍的總設計師。劉先生領導遊戲開發隊伍設計網絡遊戲產品，制定公司發展政策，協助本公司發展成具競爭力的網絡遊戲營運商及發展商。除了擔當管理及領導角色外，劉先生持續主持培訓講座以進一步提高本集團人力資源的發展。成立福建網龍前，劉先生於一九九五年畢業於美國堪薩斯大學，並取得化學理學士學位。彼於一九九五年至二零零五年期間曾任比索生物工程有限公司(「比索生物」)副總裁，一九九五年至二零零零年亦擔任福州楊振華851生物科技股份有限公司(「福州851」)的副總裁，並自二零零一年起晉升為福州851總裁。劉先生於美國進修時首次接觸互聯網科技，當時曾建立網站以推廣軟件。預期互聯網在中國會有良好發展機會，彼在返回中國後於一九九九年創立福建網龍，於二零一零年一月獲二零零九年度中國遊戲產業年會評選為二零零九年度中國遊戲產業最具影響力人物，亦於二零零九年十二月獲選為中國遊戲產業年會中國遊戲行業優秀企業家。彼於二零零六年四月獲委任為福建省青年企業家協會的副主席，亦於二零零五年四月獲得福建青年創業成就獎，於二零零五年五月獲選為全球通福建IT行業十大傑出青年，及於二零零五年六月取得中國青年創業國際計劃福建創業導師證書。劉先生亦擔任展凱有限公司，妙翔有限公司，網龍香港及NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (BVI)」)(本公司附屬公司)之董事。劉先生為劉路遠的胞兄，以及鄭輝的表弟。

劉路遠，36歲，執行董事、行政總裁兼本公司授權代表之一

劉先生擁有逾10年技術機構的管理及行政經驗。劉先生主要負責本集團的整體管理。劉先生設立項目管理部門，並引進遊戲項目管理系統以確保本集團的遊戲水準達標。劉先生亦負責與各政府部門、傳媒及其他外界人士協調，多年來建立起良好聲譽。在一九九九年加盟本集團前，劉先生曾於一九九七年至一九九九年期間擔任福建省腫瘤醫院的信息技術系統項目技術工程師及福建省衛生廳的機械管理系統項目部門主任。彼於二零零八年一月獲二零零七年度中國遊戲產業年會評選為二零零七年度中國遊戲產業新銳人物，亦於二零零九年三月獲選為福建省突出貢獻企業家及民主評議政風行風代表(效能監督員)。劉先生於一九九七年畢業於成都電子科技大學，取得電子機械工程學士學位。劉先生亦是本公司附屬公司NetDragon (BVI)的董事。劉先生為劉德建的胞弟，以及鄭輝的表弟。

鄭輝，41歲，執行董事

鄭先生為本公司董事，負責本集團的整體管理及行政工作。鄭先生管理本集團的行政部門，並為本集團的營運提供後勤支援。鄭先生亦協調、監督及管理各部門的職責，擁有逾20年的管理及行政經驗，為本公司的創辦股東之一，並自一九九九年獲委任為福建網龍的高級行政經理。鄭先生自二零零四年起亦為上海天坤數碼科技有限公司（「上海天坤」）的法定代表及執行董事。於一九九九年創立福建網龍前，鄭先生於一九九二年至一九九九年期間就職於比索生物及福州851。彼於二零零零年在北京師範大學持續教育學院獲取畢業證書。鄭輝乃劉德建及劉路遠的表兄。

陳宏展，37歲，執行董事、副總裁兼首席技術官

陳先生為本集團的首席技術官，他亦是本公司附屬公司NetDragon (BVI)的董事。於二零零一年加入本集團前曾為遊戲開發人員。陳先生領導的技術隊伍負責遊戲的開發程序以及對遊戲生產提供技術支援，彼提供的技術支持及經驗提高了本集團遊戲開發部門的效率及質量。彼為經驗豐富的網絡遊戲開發人員，擁有逾10年遊戲開發的管理經驗，主要負責本公司的遊戲開發。陳先生在一九九六年至一九九八年期間曾成立個人網絡遊戲工作室。於二零零一年加入本公司前，陳先生於一九九八年至二零零零年於重慶大眾軟件公司擔任項目經理，於二零零零年至二零零一年為北京北極冰科技發展有限公司的董事。陳先生於一九九五年畢業於北京航天航空大學，取得機械設計與製造專業工學學士學位。

非執行董事

林棟樑，47歲，非執行董事

林先生於二零零七年十月十五日獲委任為非執行董事。林先生於一九八八年畢業於清華大學，取得工程管理碩士學位。彼於一九九四年加入IDG Technology Venture Investment Inc.，出任副主席，並自一九九九年起一直擔任IDG Technology Venture Investment的普通合夥人。彼擁有逾12年創業投資經驗，獲國際數據集團推選為董事會成員，並於二零零四年十二月十五日獲委任為非執行董事。林先生自二零零二年七月起亦一直擔任速達軟件控股有限公司的非執行董事。該公司曾於二零零三年六月六日起在創業板上市，直至二零零六年五月十八日撤銷上市地位。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

曹國偉，44歲，獨立非執行董事

曹先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為審核委員會主席及薪酬委員會和提名委員會成員。曹先生為新浪公司（一家於納斯達克上市的公眾上市公司）的總裁、行政總裁兼董事。彼於PricewaterhouseCoopers LLP任職資深審計經理，向加州矽谷的公司提供審核及業務顧問服務。曹先生於一九九九年加入新浪公司，出任財務副主席，並且在擔任目前職位行政總裁前，曾為該公司的聯席營運總監、主席兼財務總監。曹先生現時為分眾傳媒控股有限公司（一家於納斯達克上市的公眾上市公司）的董事。曹先生自二零零九年十月起獲委任為中國房產信息集團（一家於納斯達克上市的公眾上市公司）董事會的聯席主席。彼為一名執業會計師及美國會計師公會會員。曹先生於一九九三年在德州奧斯汀大學取得專業會計碩士學位，於一九九一年在美國奧克拉荷馬大學取得新聞學碩士學位，以及於一九八八年獲取復旦大學新聞學學士學位。

李均雄，44歲，獨立非執行董事

李先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事。彼為胡關李羅律師行的合夥人及胡關李羅律師行北京辦事處首席代表。李先生分別於一九八八年及一九八九年考獲香港大學法學士學位及法律深造文憑，其後於一九九一年取得香港執業律師資格，並於一九九七年取得英國執業律師資格。李先生目前為越秀房託資產管理有限公司（即越秀房地產投資信託基金之管理人）、安莉芳控股有限公司、亞洲木薯資源控股有限公司及富通科技發展控股有限公司的獨立非執行董事，該等公司之股份均在聯交所上市。李先生亦曾於二零零零年二月至二零零八年十二月期間出任美麗寶國際控股有限公司的非執行董事，及曾於二零零四年十二月至二零零九年十二月期間出任海灣控股有限公司的非執行董事，該等公司於聯交所主板之上市地位已分別於二零零八年九月二十二日及二零零九年十二月十八日撤銷。除所披露者外，於最後可行日期前三年，李先生並無於其他上市公司擔任任何董事職務或出任任何重要職位。

董事及高級管理層

廖世強，37歲，獨立非執行董事

廖先生為Vision Capital Group的總經理。彼於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為本集團提名委員會主席及審核委員會和薪酬委員會成員。彼於加州大學(洛杉磯分校)安德森學校取得工商管理學碩士學位，並分別於一九九五年及一九九九年在香港中文大學取得工商管理學學士學位及金融學碩士學位。於二零零九年加入Vision Capital Group之前，彼於二零零七年至二零零九年間為群邑中國策略投資部的總經理，並於二零零六年至二零零七年期間任職星空傳媒集團的副總裁。彼亦曾為Tom在綫有限公司的業務發展董事以及美國雷曼兄弟公司紐約辦事處的投資銀行業務的聯繫人。

高級管理層

胡澤民，38歲，副總裁、首席財務官兼上海天坤總經理

胡先生於二零零四年一月加入本公司後，負責中國的銷售及市場推廣、海外業務發展及於美國的營運。彼目前負責本公司企業融資及財務管理事宜。胡先生於一九九四年畢業於美國加州大學(柏克萊分校)，取得經濟學學士學位，並在二零零四年於杜克大學取得工商管理學碩士學位。彼擁有逾10年商業及管理經驗。彼於一九九五年至一九九九年期間曾任比索生物的市場推廣部副總裁，於二零零零年至二零零二年曾任傲騰通信科技(上海)有限公司的營運總監。

吳家亮，33歲，副總裁兼天晴數碼及福建網龍董事

吳先生於一九九九年畢業於福州大學，取得應用數學學士學位，擁有逾10年系統管理、服務器操作及防黑客入侵方面的經驗。自一九九九年加入本公司後，彼負責遊戲服務器的維修保養，以確保適時應用及實施先進網絡技術。吳先生一直為本集團的技術部門、增值業務部門及VIP管理中心的負責人。

董事及高級管理層

李寬雨，42歲，企業發展副總裁

李先生於二零零八年六月加入本公司，負責本集團的投資者關係及策略規劃。於加入本公司前，李先生為香港貝爾斯登及首爾Dresdner Kleinwort Benson的證券分析員，之前曾於首爾及新加坡擔任公司律師。彼於一九八九年畢業於衛斯連大學東亞學院，獲學士學位，並於一九九五年於康涅狄格大學獲法學博士學位。彼為特許財務分析師，獲紐約州任執業律師資格。

合資格會計師及公司秘書

譚漢珊，37歲，本公司的財務總監、公司秘書、合資格會計師兼授權代表之一

譚小姐於二零零七年四月加入本公司，並負責本公司的財務及會計管理以及秘書事務。彼於二零零零年畢業於林肯郡亨博賽特大學，取得商業會計學士學位，為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會會員，擁有逾10年會計及金融行業經驗。

董事謹此提呈本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，為投資控股公司，其股份於二零零八年六月二十四日在聯交所主板上市。

本集團主要從事網絡遊戲開發，包括遊戲設計、編程與繪圖，以及網絡遊戲的營運。

本公司主要附屬公司主要業務詳情載於綜合財務報表附註35。

業績及分派

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團的業績及本公司的分派載於第91頁的綜合全面收益表。

截至二零零九年六月三十日止六個月的每股0.082港元的中期股息約43,343,000港元已於董事會上獲董事批准，並隨後於二零零九年九月十四日派付。

董事現建議派付每股0.05港元的末期股息。預期末期股息約26,428,000港元將於約二零一零年六月一日派付予二零一零年五月二十四日名列本公司股東名冊的股東。

物業、廠房及設備

於回顧年內，本集團於截至二零零九年十二月三十一日止年度獲得一定的物業、廠房及設備。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團物業、廠房及設備的變動明細載列於綜合財務報表附註12。

董事會報告

股本

本公司截至二零零九年十二月三十一日止年度已發行股本的變動詳情載於綜合財務報表附註26。

儲備

本公司及本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度的儲備變動載於綜合權益變動表。

本公司可分派儲備

於二零零九年十二月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備約為人民幣15,305,000元（二零零八年：人民幣52,117,000元），包括本公司的股息儲備約人民幣23,270,000元（二零零八年：人民幣51,275,000元）及累計虧損約人民幣7,965,000元（二零零八年：保留溢利人民幣842,000元）。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶的總營業額佔本集團年內總營業額的4.8%。本集團五大供應商及最大供應商的總採購額分別佔本集團年內總採購額的93.2%及44.4%。

年內，概無董事、其聯繫人或就董事所知擁有本公司股本5%以上的股東擁有本集團五大供應商及客戶任何實益權益。

董事及董事服務合約

年內本公司董事如下：

執行董事

劉德建先生 (主席)
劉路遠先生 (行政總裁)
鄭輝先生
陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生 (附註1、2、3、5)
李均雄先生 (附註1、3、4、5、7、8)
廖世強先生 (附註1、3、5、6、7)

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席
7. 股份獎勵計劃委員會成員
8. 股份獎勵計劃委員會主席

董事會報告

董事及董事服務合約(續)

各執行董事與本公司訂立服務合約，而各非執行董事及獨立非執行董事與本公司訂立委聘書。各服務合約及委聘書均自二零零八年六月二十四日起，初始任期為三年，並可在現有任期屆滿後翌日起自動續期一年，直至根據服務合約條款或任何一方向另一方不少於三個月前發出事先書面通知而終止。各執行董事的薪金將由董事會酌情年審。

各董事的薪金按可比較公司所支付的薪金、董事於本公司的工作時間、職務及責任、本公司業績及薪酬政策釐定。

各執行董事亦或有權收取花紅，數額由董事會全權酌情釐定，惟除董事會另行決定外，任何財政年度的花紅總額不得超過本公司有關財政年度的經審核綜合除稅後但未計非經常項目的純利1%。

根據本公司組織章程細則，劉德建、劉路遠及曹國偉將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪流退任。劉德建、劉路遠及曹國偉符合資格並願意於本公司應屆股東週年大會應選連任。建議重選的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立任何本公司可於一年內不作賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

本公司已接獲曹國偉先生、李均雄先生及廖世強先生的獨立身份年度確認函，並認為彼等均為獨立人士。

董事資料披露

根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)第13.51B(1)條規則，董事資料變更如下：

獨立非執行董事曹國偉先生的年薪自人民幣180,000.00元調至人民幣250,000.00元。

獨立非執行董事李均雄先生的年薪自人民幣240,000.00元調至人民幣250,000.00元。

獨立非執行董事廖世強先生的年薪為人民幣250,000.00元。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零零九年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或根據上市規則附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及相關股份數目或	概約持股
			實繳註冊資本金額 (附註1)	百分比
劉德建 (附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	274,617,220 (L)	51.95%
劉德建 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉德建 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
劉路遠 (附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	274,417,220 (L)	51.91%
劉路遠 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉路遠 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
鄭輝 (附註2)	本公司	透過受控制法團	273,017,220 (L)	51.65%
鄭輝 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
鄭輝 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
陳宏展 (附註4)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	14,700,000 (L)	2.78%
曹國偉	本公司	實益擁有人	98,510 (L)	0.01%
李均雄	本公司	實益擁有人	98,510 (L)	0.01%
廖世強	本公司	實益擁有人	98,510 (L)	0.01%

董事會報告

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司的股份、相關股份及股本中的好倉。
2. 劉德建擁有DJM Holding Ltd.的95.40%已發行股本權益，而DJM Holding Ltd.則擁有本公司的35.01%已發行股本權益。

劉路遠擁有Richmedia Holdings Limited的100.00%已發行股本權益，而Richmedia Holdings Limited則擁有本公司4.98%已發行股本權益。

鄭輝分別擁有DJM Holding Ltd.及Fitter Property Inc.的4.60%及100.00%已發行股本權益，而DJM Holding Ltd.及Fitter Property Inc.則分別擁有本公司的35.01%及5.41%已發行股本權益。鄭輝擁有Flowson Company Limited所有已發行股份的投票權。Flowson Company Limited擁有Eagle World International Inc.的100.00%已發行股本權益，而Eagle World International Inc.則擁有本公司6.23%已發行股本權益。

劉德建為劉路遠的胞兄弟及鄭輝的表親，而鄭輝已同意共同收購本公司股份權益。劉德建、劉路遠及鄭輝由於直接持有及視為持有DJM Holding Ltd.、Richmedia Holdings Limited、Fitter Property Inc.及Eagle World International Inc.的股權而被視為擁有本公司51.65%已發行股本權益。於二零零九年十二月七日，本公司分別向劉德建及劉路遠授出1,600,000份及1,400,000份本公司購股權。

3. 劉德建、劉路遠及鄭輝分別擁有福建網龍的96.05%、2.11%及0.70%註冊資本權益，而福建網龍則擁有上海天坤的99.00%註冊資本權益。鄭輝直接實益擁有上海天坤1.00%註冊資本權益。劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表親，而鄭輝已同意共同收購福建網龍的註冊資本權益。劉德建、劉路遠及鄭輝因視為持有福建網龍的股權與視為持有及直接持有上海天坤的股權而視為擁有福建網龍的98.86%註冊資本及上海天坤的所有註冊資本權益。
4. 陳宏展擁有Cristionna Holdings Limited的99.00%已發行股本權益，而Cristionna Holdings Limited則擁有本公司2.48%已發行股本權益。陳宏展於二零零九年十二月七日獲授1,600,000份本公司購股權，佔本公司已發行股本的0.3%。因此，陳宏展被視為合共擁有本公司2.78%已發行股本權益。

除上文所披露者外，據董事所知，於二零零九年十二月三十一日，概無任何本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事所持重大合約權益

除本報告「關連交易」一段及綜合財務報表附註的附註31所披露者外，本公司並無參與訂立任何有關本公司業務且董事直接或間接於其中擁有於年終或年內任何時間存續的重大權益的重大合約。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

據董事所知，於二零零九年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉如下：

名稱	本集團成員 公司的名稱	身份及權益性質	所持普通股數目或 實繳註冊資本金額 (附註1)	概約持股 百分比
DJM Holding Ltd.	本公司	實益擁有人	185,078,100(L)	35.01%
Fitter Property Inc.	本公司	實益擁有人	28,641,400(L)	5.41%
Eagle World International Inc. (附註2)	本公司	實益擁有人	32,952,920(L)	6.23%
Flowson Company Limited (附註2)	本公司	透過受控制法團	32,952,920(L)	6.23%
國際數據集團(附註3)	本公司	實益擁有人	78,333,320(L)	14.83%
福建網龍	上海天坤	實益擁有人	人民幣990,000元(L)	99.00%

董事會報告

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的好倉。
2. Eagle World International Inc.為一間於二零零七年五月七日在英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的投資控股有限公司，由Flowson Company Limited擁有100.00%權益。Flowson Company Limited因持有Eagle World International Inc.的股權而被視為擁有本公司的6.23%已發行股本權益。
3. 國際數據集團由IDG Technology Venture Investments, L.P.、IDG-Accel China Growth Fund L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.及IDG-Accel China Investors L.P.四間有限合夥企業組成，該等公司分別擁有本公司約2.06%、9.84%、2.01%及0.92%權益，視為一致行動收購本公司及各自控權公司的權益。上述各合資公司的控權架構如下：
 - a) IDG Technology Venture Investments, L.P.由唯一普通合夥人IDG Technology Venture Investments, LLC控制，而IDG Technology Venture Investments, LLC則由管理人員Zhou Quan及Patrick J. McGovern控制。
 - b) IDG-Accel China Growth Fund L.P.及IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.由彼等的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.控制，而IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.則由唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.控制。IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.由Zhou Quan及Patrick J. McGovern各持有35.00%權益。
 - c) IDG-Accel China Investors L.P.由唯一普通合夥人IDG-Accel China Investor Associates Ltd.控制，而IDG-Accel China Investor Associates Ltd.由James W. Breyer全資持有。

除上文所披露者外，於二零零九年十二月三十一日，就董事所知，概無任何人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記入本公司存置的登記冊，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司股東大會投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉。

關連交易

框架協議

合作框架協議

為透過合約安排進一步保障本公司及股東整體利益，天晴數碼、福建網龍與其權益持有人訂立框架協議（連同下文所述福建網龍與福建天晴在綫互動科技有限公司（「天晴在綫」）訂立的合約，「框架協議」），自二零零七年一月一日起取代天晴數碼與福建網龍訂立的合作安排。

鑒於中國全國人民代表大會已於二零零七年三月十六日採納新訂企業所得稅法，我們成立了一間外商獨資企業天晴在綫，使其於營運中逐步取代天晴數碼。於二零零八年五月十六日，天晴在綫與福建網龍訂立框架協議。由於天晴數碼現時及仍將是本集團網絡遊戲現有版本的營運方，故天晴數碼與福建網龍訂立的所有框架協議不會由天晴在綫與福建網龍訂立的框架協議所取代。

根據框架協議，福建網龍負責收取遊戲業務所得的收益。透過框架協議，本公司可確認並收取福建網龍業務及營運的經濟利益。透過框架協議，天晴數碼及天晴在綫可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建網龍的股權及／或資產。

董事會報告

關連交易(續)

框架協議(續)

合作框架協議(續)

二零零七年十月十五日，天晴數碼與福建網龍訂立合作框架協議(「合作框架協議」)，據此，天晴數碼及福建網龍同意合作，就營運福建網龍網絡遊戲業務提供有關網絡遊戲開發的服務。合作框架協議以及管理委員會(「管理委員會」)職權範圍列明，管理委員會有權參照福建網龍經營業務及營運時產生的開支以及其營運資金需求決定福建網龍應付的特許及服務費，指引原則包括(i)福建網龍須於各財政年度向天晴數碼支付不致產生虧損的最高費用；及(ii)福建網龍的資產淨值不得超逾其二零零六年十二月三十一日的資產淨值約人民幣15,000,000元。管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「管理委員會」一段。該原則確保福建網龍於各財政年度的所有除稅後純利須支付予天晴數碼作為服務或特許費，並使管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行框架協議及其相關原則。

二零零八年五月十六日，天晴在綫與福建網龍訂立另一份合作框架協議，條款與原合作框架協議相同，惟有關日期、期限及天晴數碼由天晴在綫取代除外。該合作框架協議為期十年，自二零零八年五月十六日開始，於二零一八年五月十五日終止，並將自動續約十年，惟天晴在綫須並無於終止日期前一個月發出終止通告。

訂立框架協議後，天晴數碼及天晴在綫可控制福建網龍及上海天坤，因此該等公司視為本公司的附屬公司，而其業績綜合計入本公司的財務報表。由於福建網龍及上海天坤於本公司成立前後均由同一組人士共同控制，故福建網龍及上海天坤的業績及財務狀況均以合併會計法合併計入本公司的財務報表，猶如福建網龍及上海天坤自其各自成立日期以來或自其開始受共同授制當日起屬於本公司的一部分。

關連交易 (續)

框架協議 (續)

合作框架協議 (續)

根據合作框架協議的條款，天晴數碼或天晴在綫與福建網龍就向福建網龍特許及開發網絡遊戲以及提供技術服務訂立(1)有關網絡遊戲的合作及許可協議；(2)網絡遊戲軟件開發服務協議；及(3)技術支援服務協議。該等協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零七年十月十五日及二零零七年十一月二十日	有關網絡遊戲的合作及許可協議	天晴數碼將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 初步特許費的代價及按福建網龍年度總收益若干百分比而釐定的特許年費
二零零七年十月十五日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 服務費
二零零七年十月十五日	技術支援服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 按福建網龍年度總收益若干百分比而釐定的服務年費
二零零八年五月十六日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日) 服務費
二零零八年五月十六日	技術支援服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日) 按福建網龍年度總收益若干百分比而釐定的服務年費
二零零九年三月一日	有關網絡遊戲的合作及許可協議	天晴在綫將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零九年三月一日至二零一八年二月二十八日) 初步特許費的代價及按福建網龍年度總收益若干百分比釐定的年度特許費

董事會報告

關連交易(續)

框架協議(續)

股本權益質押協議

二零零七年九月二十八日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立股本權益質押協議，據此，所有權益持有人給予天晴數碼有關各自所持福建網龍註冊資本的股權(即其註冊資本的全部股權)的持續優先抵押權益，作為福建網龍權益持有人履行框架協議的合約責任之擔保。

購買股本權益及資產的獨家權利協議

二零零七年十月十五日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立購買股本權益及資產的獨家權利協議，福建網龍及其所有權益持有人向天晴數碼或其指定人士授出(a)購買福建網龍註冊資本中的部份或所有股權的權利；及(b)於相關中國法律及法規批准的情況下向福建網龍權益持有人收購部份或所有福建網龍資產的權利。天晴數碼應付福建網龍權益持有人的代價金額將為面值或適用中國法律容許的最低金額。劉德建、劉路遠及鄭輝已共同及個別不可撤回地承諾，倘相關中國法律及法規規定的最低代價金額超過行使購買權時的面值，則會償還本公司或其附屬公司超逾面值的差額。

權益持有人投票權代表委任協議

二零零七年十月十五日，福建網龍所有權益持有人與天晴數碼及福建網龍訂立權益持有人投票權代表委任協議(「代表委任協議」)，福建網龍所有權益持有人不可撤回地授權天晴數碼或天晴數碼指派的代名人(可能為天晴數碼的董事)行使彼等於福建網龍的所有投票權。只要福建網龍繼續存在，代表委任協議的年期將一直有效，以確保本公司於福建網龍的控制權。

其他合約

除框架協議外，NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (USA)」)與上海天坤訂立一項於二零零七年七月一日生效的服務協議(「原服務協議」)，據此，上海天坤將向NetDragon (USA)提供數項服務，以換取根據運行以若干非中文遊戲的服務器數目而計算的固定費用。出於內部重整目的，原服務協議已由協議各方於二零零八年十月三十一日終止。於二零零八年十一月一日，上海天坤與網龍香港訂立另一服務協議(「現有服務協議」)，條款與原服務協議類似並取代原服務協議。根據現有服務協議，上海天坤將(1)以電郵回覆客戶的查詢，包括付款及密碼相關事宜；(2)處理客戶有關遭侵入賬戶的投訴及協助客戶解決疑難；及(3)監察若干服務器的狀況以及於有需要時維修服務器。該服務協議為期五年。

關連交易 (續)

框架協議 (續)

其他合約 (續)

董事預期，於上海天坤取得提供互聯網內容及營運網絡遊戲所需的牌照後，本公司及其附屬公司作為一方將不時與福建網龍或上海天坤作為另一方訂立其他合約(例如服務協議及／或合作及牌照協議)(連同原服務協議及現有服務協議，統稱為「其他合約」)。除原服務協議及現有服務協議外，於二零零九年十二月三十一日，概無訂立其他合約。

聯交所授出的豁免及年審

由於劉德建、劉路遠及鄭輝均為本公司執行董事及控股股東，且於福建網龍合共擁有98.86%權益，而上海天坤為福建網龍的附屬公司，因此福建網龍及上海天坤技術上成為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，並因此成為本公司的關連人士。根據上市規則的規定，本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA) (均為本公司全資附屬公司)作為一方與福建網龍或上海天坤作為另一方之間進行的交易(包括框架協議及其他合約)技術上將構成持續關連交易。聯交所已向本公司授出指定豁免，豁免本公司就框架協議及其他合約嚴格遵守上市規則第14A章的關連交易規定。

本公司獨立非執行董事已審閱框架協議及其他合約，並確認截至二零零九年十二月三十一日止年度進行的相關交易乃根據框架協議及其他合約有關條款訂立及執行，使福建網龍及上海天坤所得的經濟利益流入天晴數碼及天晴在綫且現有服務協議均按照對本公司屬公平合理的條款訂立，符合本公司股東整體利益。

福建網龍及上海天坤已向本公司承諾，容許本公司及其核數師全面取得福建網龍及上海天坤的相關紀錄，以供本公司核數師就上述交易進行若干已協定程序。

董事會報告

關連交易 (續)

持續關連交易

根據上市規則，本集團訂立的若干交易(「交易」)屬於持續關連交易。回顧年內的交易詳情載列如下：

1. 天晴數碼、福建網龍與福州851所訂立的租賃協議所涉交易

二零零九年一月二十二日，天晴數碼(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市若干辦公室作一般辦公用途與福州851(作為業主)訂立租賃協議(「租賃協議I」)，取代建議根據福建網龍與福州851間的意向書訂立的舊租賃協議。租賃協議I的年期由二零零九年一月二十二日起至二零一二年一月二十一日(包括首尾兩天)，為期3年。

二零零九年一月二十二日，福建網龍(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市若干辦公室作一般辦公用途與福州851(作為業主)訂立租賃協議(「租賃協議II」)，取代天晴數碼與福州851於二零零七年五月三十日訂立的舊租賃協議及福建網龍與福州851於二零零七年五月三十日所訂立的舊租賃協議。租賃協議II的年期由二零零九年一月二十二日至二零一二年一月二十一日(包括首尾兩天)，為期三年。

根據上市規則，福州851為本公司關連人士，租賃協議I及租賃協議II(合稱「租賃協議」)所涉交易則屬本公司持續關連交易，須合併計算。租賃協議的年度上限總額乃基於截至二零零九年、二零一零年及二零一一年十二月三十一日止財政年度各年根據租賃協議應付的年度租金總額將不超逾人民幣2,544,384元(相等於約2,875,154港元)計算。

2. 天晴數碼與福州851所訂立的娛樂中心協議所涉交易

二零零九年四月二十四日，天晴數碼與福州851於訂立娛樂中心協議(「娛樂中心協議」)，據此，福州851同意於二零零九年四月二十五日至二零一二年四月二十四日期間位於中國福建省福州市的娛樂中心向本集團及其僱員提供服務及讓彼使用各項娛樂設施，每月收費人民幣500,000元(相等於約567,500港元)。

關連交易 (續)

持續關連交易 (續)

2. 天晴數碼與福州851所訂立的娛樂中心協議所涉交易 (續)

根據上市規則，福州851為本公司關連人士。娛樂中心協議所涉交易則屬本公司持續關連交易。截至二零零九年、二零一零年及二零一一年十二月三十一日止各個財政年度根據娛樂中心協議應付的年度服務費總額計算，相關年度的年度上限將不超過人民幣6,000,000元(相等於約6,810,000港元)，即每月服務費人民幣500,000元(相等於約567,500港元)乘以12個月。

3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易

二零零七年十月十五日，天晴數碼及福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司(「福州天亮」)訂立有關提供電腦系統維修保養及售後服務的協議(「服務協議」)，據此，福州天亮同意根據天晴數碼的指示，按不遜於從獨立第三方獲得的一般商業條款向福建網龍的網絡遊戲客戶提供電腦系統維修保養及售後服務。服務協議由二零零七年七月一日起至二零零九年十二月三十一日止，為期兩年半。根據截至二零零九年十二月三十一日止財政年度提供電腦系統維修保養及售後服務的服務協議的應付年度服務費總額計算，相關年度上限將不超過人民幣3,461,000(相等於約3,928,235港元)。

電腦系統維修保養服務主要包括對系統進行例行檢查及保養以及對系統硬件、操作系統、數據庫及應用軟件(對福建網龍的業務舉足輕重，因其可確保執行網絡遊戲軟件的電腦系統運作暢順及獲得保養)進行技術診斷及維修。另一方面，售後服務主要包括提供客戶熱綫服務及協助回答客戶於在綫論壇及通訊中提出的查詢及投訴，而此乃客戶管理的基礎，有助提升客戶的忠誠度。

董事會報告

關連交易(續)

持續關連交易(續)

3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易(續)

由於服務協議於二零零九年十二月三十一日屆滿，董事會宣佈福建網龍於二零零九年十二月二十九日與福州天亮訂立新服務協議(「新服務協議」)，據此，福州天亮同意於二零一零年一月一日至二零一二年十二月三十一日止期間向福建網龍提供(i)電腦系統維修及保養服務；及(ii)售後服務。董事估計截至二零一二年十二月三十一日止三年度各年根據新服務協議的交易額年度上限如下：

	截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一一年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣
電腦系統維修及保養服務費用	2,500,000	2,600,000	2,600,000
售後服務費用	11,500,000	12,200,000	12,200,000
總計：	<u>14,000,000</u>	<u>14,800,000</u>	<u>14,800,000</u>

根據二零零九年四月二十七日之公告，福州天亮的原股東已更替，因此福州天亮被視為本公司的關連人士。

獨立非執行董事已審閱年內進行的上述交易並確認交易：

- (i) 已於本集團的一般日常業務中訂立；
- (ii) 已按一般商業條款訂立，如無充足相若交易以判定是否按一般商業條款訂立，則按不遜於本集團從獨立第三方獲得的一般商業條款訂立；
- (iii) 已根據租賃協議、娛樂中心協議、新服務協議按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立；及
- (iv) 並未超逾本公司有關公告內披露的截至二零零九年十二月三十一日止年度的年度上限。

上述關連交易亦作為本集團關連人士交易於綜合財務報表附註之附註31內披露。

根據上市規則第14A.38條，董事會任命本公司核數師執行與本集團有關的框架協議、其他合約及交易的若干經協定程序。核數師已向董事會報告有關該等程序的實際調查結果，認為符合上市規則第14A.38條規定。

董事會常規及程序

就董事所知，本公司於回顧年度一直遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則的規定。

優先購買權

本公司組織章程大綱或開曼群島法例並無有關本公司須按比例向本公司現有股東發售新股的優先購買權規定。

競爭及利益衝突

除上市文件所披露者外，於二零零九年十二月三十一日及本報告日期，概無董事、管理層股東或彼等各自的聯繫人(定義見創業板上市規則)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益或與本集團有任何其他利益衝突。

更換核數師

過去三年擔任本集團的核數師均富會計師行於本年度辭任，而德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)獲委任為本集團核數師。在股東週年大會上將提呈重新委任德勤為核數師的決議案。

結算日後事項

於二零零九年十二月三十一日，本集團已就收購中國福州土地使用權按金約人民幣8,895,000元。於二零一零年二月二十六日，本集團已成功競得一幅土地的土地使用權，訂約總額為人民幣33,208,000元。

購買、出售或贖回證券

本年度內，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事會報告

公眾持股量

於本報告刊發前最後實際可行日期，根據本公司取得的公開資料及就董事所知，本公司一直維持上市規則指定的公眾持股量。

購股權計劃

根據本公司全體股東於二零零八年六月十二日的決議案，本公司已採納購股權計劃（「主板購股權計劃」）以取代原有的購股權計劃。於回顧年度，並無根據主板購股權計劃授出任何購股權。

截至二零零九年十二月三十一日止年度的未行使購股權及購股權變動詳情如下：

承授人	授出日期	行使價 (港元)	購股權數目				
			於二零零九年 一月一日	已授出	已行使	於二零零九年 十二月三十一日 失效	
董事							
劉德建	二零零九年 十二月七日	4.33	—	1,600,000	—	—	1,600,000
劉路遠	二零零九年 十二月七日	4.33	—	1,400,000	—	—	1,400,000
陳宏展	二零零九年 十二月七日	4.33	—	1,600,000	—	—	1,600,000
其他 僱員	二零零九年 十二月七日	4.33	—	2,200,000	—	—	2,200,000
總計			<u>—</u>	<u>6,800,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>6,800,000</u>

附註：

- 於二零零九年十二月七日授出二零零九年購股權前，本公司股份的收市價為4.33港元。
- 回顧年度內，本公司概無任何董事或主要行政人員行使任何購股權。
- 回顧年度內概無任何購股權被註銷或失效。

董事收購股份或債券的權利

除上述所披露及綜合財務報表附註之附註27所載主板購股權計劃外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司並無於年內任何時間參與訂立任何安排，使董事、彼等的配偶或未成年子女可藉收購本公司或其他法團的股份或債券而獲利。

股份獎勵計劃

於二零零八年九月二日（「採納日期」），董事會採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），而本集團獲挑入選僱員（「入選僱員」）可參加該計劃。該計劃旨在表揚本集團若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。除非董事會提前終止，股份獎勵計劃將由採納日期起生效，有效期為十年。倘若進一步授出股份獎勵導致董事會根據股份獎勵計劃所授予的股份面值超過本公司不時已發行股本的10%，則不會授出任何股份獎勵。根據股份獎勵計劃授予某一入選僱員的股份數目最高不得超過本公司不時已發行股本的1%。

根據股份獎勵計劃的規則，本集團與交通銀行信託有限公司就委任信託人（「信託人」）訂立信託契約，以管理該股份獎勵計劃，並於已授出股份歸屬前持有該等股份。

於二零零八年十二月三十一日，董事會就購買股份向多名入選僱員獎勵總額約16,094,000港元（相等於約人民幣14,120,000元）。截至二零零九年十二月三十一日止年度，信託人購入3,174,000股股份，總支出（包括相關交易成本）約達16,100,000港元（相等於約人民幣14,200,000元）。

董事會報告

股份獎勵計劃(續)

待信託人收到(i)於信託人向入選僱員發出的歸屬通知所規定的期限內由入選僱員妥為簽署的受託人指定轉讓文件；及(ii)本公司就所有歸屬條件已達成而發出的確認函，獎勵股份將於歸屬時以零代價轉讓予入選僱員。於二零零九年十二月三十一日，根據股份獎勵計劃授出獎勵股份的詳情如下：

股份數目			
每股平均價格 (港元) (附註)	於二零零九年 一月一日	年內歸屬	於二零零九年 十二月三十一日
5.07	1,210,168	376,832	833,336

附註：

該等股份由股份獎勵計劃信託人按每股平均價格5.07港元購入。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，根據股份獎勵計劃獎勵予董事的股份詳情如下：

入選僱員姓名	職位	獲獎勵股份	歸屬日期
曹國偉	獨立非執行董事	49,255	二零零九年十一月六日
李均雄	獨立非執行董事	49,255	二零零九年十一月六日
廖世強	獨立非執行董事	49,255	二零零九年十一月六日

該等股份歸屬予入選僱員，以表揚彼等各自於二零零九年內對本集團作出的服務及貢獻。

核數師

本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案重選德勤為本公司的核數師。

代表董事會

主席

劉德建

香港，二零一零年四月十五日



董事認為，良好的企業管治常規有助本公司有效管理風險，因此，本公司股東會從高水平的企業管治獲益。

於整個年度，本公司一直遵守上市規則附錄14所載的企業管治常規守則條文（「企業管治守則條文」）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事、高級管理層及相關僱員進行證券交易設立一套不遜於上市規則附錄10所載標準守則所規定標準的操守準則。經對全體董事作出具體查詢後所知，於回顧期間，各董事均遵守標準守則所規定的標準。為確保各董事嚴格遵守標準守則，於二零零九年年末就買賣公司證券的詳細指引進行重新討論。

董事會

董事會由四名執行董事（包括本公司主席及行政總裁）及四名非執行董事（其中三名為獨立非執行董事），各董事簡歷載於第57至60頁「董事及高級管理層」。除本報告所披露者外，董事會成員彼此之間概無任何財務、業務、家族或其他重大關連。

各非執行董事及獨立非執行董事均已與本公司訂立委任書，初步任期自二零零八年六月二十四日起為期三年，並將於其後自動續期一年，自當時年期屆滿翌日起計，除非及直至按委任書條款或由任何一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。

董事會職責包括管理層指派

董事會負責制定本集團之整體策略及監察表現，並根據董事會所訂的監控及授權架構，將本公司日常業務授權委員會及高級管理層處理。此外，董事會亦授權審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及股份獎勵計劃委員會處理多項其他職責。該等委員會進一步詳情載於本報告。

企業管治報告

董事會的職責包括：

- (i) 確保、維持及監管本集團的內部監控制度；
- (ii) 設立本集團管理層目標；
- (iii) 監察本集團管理層表現；
- (iv) 確保推行審慎及有效的監控架構，以評估及管理本集團的風險；及
- (v) 監管網龍管理層與利益相關者的關係，如與股東、客戶、社區、權益組織、僱員及其他關注本集團業務履行社會責任人士的關係。

年內，董事會召開四次會議。各董事出席會議及於二零零九年舉行的董事會及委員會會議情況如下：

董事	董事會				股份獎勵
	全體會議	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	計劃委員會
執行董事					
劉德建(主席)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
劉路遠(行政總裁)	3/4	不適用	不適用	不適用	不適用
鄭輝	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
陳宏展	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
非執行董事					
林棟樑	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
曹國偉	4/4	6/6	1/1	1/1	不適用
李均雄	4/4	6/6	1/1	1/1	不適用
廖世強	4/4	6/6	1/1	1/1	不適用

董事會及委員會會議均由本公司秘書作適當記錄並保存。會議記錄草稿於各會議後一段合理時間內交予董事傳閱評論，最終版本公開供董事查閱。

董事在合適情況下有權合理要求以本公司開支徵求獨立專業顧問意見。董事會須議決是否個別地向董事提供適當的獨立專業意見，協助相關董事履行職務。

為全面遵守上市規則第3.10條，本公司已委任三名獨立非執行董事，其中至少有一名具備適當專業會計資格。

此外，根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事有關彼等獨立身份的年度確認書。該等董事的獨立身份已獲證實。

董事所持協議權益

根據天晴數碼、天晴在綫及福建網龍訂立的框架協議，執行董事劉德建、劉路遠及鄭輝合共持有福建網龍98.86%權益。福建網龍的附屬公司上海天坤技術上成為屬劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，故彼等屬本公司的關連人士。本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA) (均為本公司的全資附屬公司) 為其中一交易方，而福建網龍或上海天坤為另一交易方的交易(包括框架協議及其他合約)嚴格而言構成關連交易。有關框架協議及其他合約詳情載於第70至74頁「董事會報告」一節「框架協議」一段。

在天晴數碼與福建網龍訂立的持續關連交易中，執行董事鄭輝及陳宏展各持有福州天亮30%權益。在天晴數碼與福州851訂立的租賃協議持續關連交易中，福州851由本公司主要股東DJM Holding Ltd.及執行董事劉德建分別擁有約46.26%及26.87%權益。在天晴數碼與福州851訂立的娛樂中心協議持續關連交易中，福州851由本公司主要股東DJM Holding Ltd.及執行董事劉德建分別擁有約46.26%及26.87%權益。

有關持續關連交易詳情載於第75至77頁「董事報告」一節「持續關連交易」一段。

除上文所述者外，截至二零零九年十二月三十一日止年度或於年末，概無董事直接或間接持有本公司任何重大合約的重大權益。

主席及行政總裁

本公司主席及行政總裁職位分別由劉德建先生及劉路遠先生擔任。

企業管治報告

為加強彼等各自之間的獨立性、職責及責任，主席職位須與行政總裁職位分開。主席負責領導，帶領董事會根據良好企業管治常規有效運作，確保董事會的效力。借助高級管理層的支持，主席亦負責確保董事及時接獲充足、完備及可靠的資料以及有關董事會議討論事項的適當簡報。

行政總裁負責管理本公司及其附屬公司，發展及實施董事會批准及制定的目標、政策及策略。行政總裁負責本集團的日常管理及營運，規劃發展策略計劃，及制定組織架構、監控制度和內部程序及過程，以供董事會批准。

審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會，並採納符合企業管治守則條文的書面職權範圍。審核委員會在二零零九年曾舉行六次會議。本公司審核委員會的主要職責為審閱並監督本公司的財務申報程序及內部監控制度。

審核委員會審閱本集團的季度、中期及年度綜合財務業績。此外，審核委員會亦審閱及批准本集團的持續關連交易及與框架協議及其他合約有關的關連交易的定價政策及表現。

本公司的審核委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。曹國偉乃審核委員會的主席。

審核委員會的職權範圍刊登於本公司網站。本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度的經審核簡明綜合財務報表已經審核委員會審閱，審核委員會認為該等業績之編製符合適用會計標準及規定，且已作出充分披露。

薪酬委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立薪酬委員會，以考慮及向董事會建議本公司向董事及高級管理層支付的薪酬和其他福利。薪酬委員會於二零零九年曾舉行一次會議。薪酬委員會定期監察全體董事及高級管理層的薪酬，確保彼等薪酬及補償為合理。

本公司的薪酬委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。李均雄乃薪酬委員會的主席。

薪酬委員會的職權範圍刊登於本公司網站。

僱員及薪酬政策

本公司的僱員薪酬政策由董事會按彼等的功績、資格及能力設定。

本公司董事及高級管理層的酬金由薪酬委員會建議，並經股東在股東週年大會授權後由董事會參考本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場資料後決定。

提名委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立提名委員會，以考慮及向董事會建議合資格董事人選，並負責定期審核本公司董事會的架構、規模及組成。提名委員會於二零零九年曾舉行一次會議。

本公司的提名委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。廖世強乃提名委員會的主席。

提名委員會的職權範圍刊登於本公司網站。

管理委員會

本公司根據框架協議規定成立管理委員會，以監督福建網龍的業務及營運。管理委員會透過對福建網龍的控制，亦能監察福建網龍附屬公司上海天坤的業務及營運。管理委員會由四名成員組成，天晴數碼及福建網龍各自有權委任其董事會兩名成員出任管理委員會。除因退休、辭任、喪失工作能力或身故，管理委員會的成員僅可由原來委任該成員的委任方所罷免。一般規定福建網龍委任的成員必須同時為福建網龍的權益持有人以及天晴數碼的董事。倘同時為天晴數碼及福建網龍董事的成員數目少於兩名，則天晴數碼有權額外委任一名管理委員會成員。因此，根據框架協議，管理委員會的成員數目最高可為五名。

現時，管理委員會包括由福建網龍委任的劉德建及劉路遠；以及天晴數碼委任的鄭輝及陳宏展。福建網龍的董事包括執行董事劉德建、劉路遠與鄭輝、本公司高級管理人員吳家亮及總經理林立志。執行董事鄭輝為上海天坤的唯一董事。有關上述成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

企業管治報告

股份獎勵計劃委員會

本公司於二零零八年九月二日成立股份獎勵計劃委員會負責管理股份獎勵計劃，以表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。

本公司的股份獎勵計劃委員會由兩名獨立執行董事（即李均雄及廖世強）及兩名高級管理層（即胡澤民及譚漢珊）組成。

內部監控

董事會對維持本集團有效內部監控制度負全責。本公司因應本身需要設有管治架構，清晰界定高級管理層的責任、相關職責及權利。

董事會委聘一間獨立外部專業公司對回顧年度內，包括財務、營運與合規監控以及風險管理各職能的內部監控制度的有效性進行年審。

核數師薪酬

回顧年內，已支付予本公司外聘核數師的薪酬如下：

人民幣千元

核數服務	1,463
非核數服務	786
	<hr/>
	2,249
	<hr/> <hr/>

上述非核數服務包括有關會計服務專業顧問費及內部監控檢閱費用。

董事對綜合財務報表的責任

董事負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製及真實而公允地呈列該等綜合財務報表。其責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地呈列綜合財務報表有關的內部監控，以確保並無重大錯誤陳述（不論是否因欺詐或錯誤引起）；選擇及應用適當的會計政策；並在不同情況下作出合理的會計估算。

與股東及投資者的聯繫

負責投資者關係事宜的管理人員，與股票研究分析員、基金經理、機構股東與投資者定期開會。

於二零零九年十二月三十一日按收市價每股4.04港元計算，本公司的市值約為2,135,430,000港元（全部已發行股本：528,570,860股股份）。公眾持股量約為33%。

應屆股東週年大會將於二零一零年五月二十八日下午三時正在香港假座香港金鐘道88號太古廣場一座5樓太古廣場會議中心Vinson廳舉行。

獨立核數師報告

Deloitte. 德勤

致網龍網絡有限公司列位股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

吾等已審核網龍網絡有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第91頁至第156頁的綜合財務報表，包括於二零零九年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製及真實而公允地呈列該等綜合財務報表。其責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地呈列綜合財務報表有關的內部監控，以確保並無重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)；選擇及應用適當的會計政策；並在不同情況下作出合理的會計估算。

核數師的責任

吾等之責任是根據審核工作的結果對該等綜合財務報表發表意見，並僅向閣下整體呈報，除此以外，本報告概無其他用途。吾等概不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。吾等乃按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則開展審核工作，該等準則規定吾等須遵守道德規定及計劃進行審核，以合理確定此等綜合財務報表不存有任何重大錯誤陳述。

審核工作包括進程序，以取得與綜合財務報表所載金額及披露事項有關的審核憑證。所選程序取決於核數師的判斷，包括評估綜合財務報表出現重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與公司編製及真實而公平地呈列綜合財務報表有關的內部監控，以設計適當審核程序，但並非為對公司內部監控是否有效表達意見。審核工作亦包括評價董事所採用的會計政策是否恰當及所作的會計估算是否合理，以及評價綜合財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等已獲充分恰當的審核憑證，以為吾等的審核意見提供基礎。

獨立核數師報告

意見

吾等認為，該等綜合財務報表均已按照香港財務報告準則，真實及公平地反映了貴集團於二零零九年十二月三十一日之事務狀況及貴集團於截至該日止年度之溢利及現金流量狀況，並已按照香港公司條例之披露要求妥善編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一零年四月十五日

綜合全面收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
收益	5	621,836	595,981
收益成本		(84,325)	(68,017)
毛利		537,511	527,964
其他收入及盈利	5	57,807	58,020
銷售及市場推廣開支		(133,460)	(103,599)
行政開支		(163,926)	(112,673)
開發成本		(201,461)	(89,823)
其他開支		(1,959)	(19,555)
衍生財務工具的(虧損)收益淨額		(15,214)	32,231
指定按公平值計入損益的財務資產之收益(虧損)淨額		18,431	(30,385)
分佔共同控制實體虧損		(724)	(276)
除稅前溢利		97,005	261,904
稅項	7	(10,381)	(22,635)
年內溢利	8	86,624	239,269
其他全面虧損：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(784)	(45,027)
年內全面收益總額		85,840	194,242
以下各項應佔年內溢利：			
— 本公司擁有人		87,108	239,381
— 少數股東權益		(484)	(112)
		86,624	239,269
以下各項應佔全面收益總額：			
— 本公司擁有人		86,324	194,354
— 少數股東權益		(484)	(112)
		85,840	194,242
		人民幣分	人民幣分
每股盈利	11		
— 基本		16.57	44.49
— 攤薄		16.56	44.49

綜合財務狀況表

於二零零九年十二月三十一日

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	109,226	96,160
預付租賃款項	13	41,075	7,224
收購物業、廠房及設備的已付按金		8,895	7,357
無形資產	14	12,980	10,754
於共同投資實體的權益	15	—	224
可供出售投資	16	4,000	4,000
應收貸款	17	7,313	6,835
遞延稅項資產	18	54	54
		183,543	132,608
流動資產			
預付租賃款項	13	855	138
應收貸款	17	893	440
貿易應收款項	19	14,128	9,500
其他應收款項、預付款項及按金		66,272	72,490
持作買賣投資	20	377	—
指定按公平值計入損益的金融資產	21	—	311,806
衍生財務工具	22	—	31,857
向共同控制實體預支	23	29,000	—
可收回稅項		20	108
銀行存款	24	551,970	629,454
銀行結餘及現金	24	705,053	332,009
		1,368,568	1,387,802
流動負債			
貿易應付款項	25	285	219
其他應付款項及應計費用		67,881	36,620
遞延收入		18,189	16,838
應付所得稅		9,935	12,922
		96,290	66,599
流動資產淨值		1,272,278	1,321,203
		1,455,821	1,453,811

綜合財務狀況表

於二零零九年十二月三十一日

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
股本及儲備			
股本	26	39,264	39,264
股份溢價及儲備		1,417,041	1,414,547
本公司擁有人應佔權益		1,456,305	1,453,811
少數股東權益		(484)	—
		1,455,821	1,453,811

第91頁至156頁載列之綜合財務報表於二零一零年四月十五日由董事會授權發布，謹此代為簽署：

董事

董事

綜合權益變動表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔權益

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本		法定儲備 人民幣千元 (附註3)	股息儲備 人民幣千元	庫存 股份儲備 人民幣千元 (附註4)	以股份為 基礎支付 予僱員的			保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	少數 股東權益 權益總額 人民幣千元	
			贖回儲備 人民幣千元 (附註1)	資本儲備 人民幣千元 (附註2)				酬金儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	股權總額			權益總額	
於二零零八年一月一日	41,219	1,379,483	8	9,946	61,216	216,093	—	—	(10,680)	71,985	1,769,270	112	1,769,382	
換算海外業務產生的匯兌差額 年內溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	(45,027)	—	(45,027)	—	(45,027)	
年內溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	239,381	239,381	(112)	239,269	
年內全面收益及開支總額	—	—	—	—	—	—	—	—	(45,027)	239,381	194,354	(112)	194,242	
購回及註銷股份	(1,955)	(222,119)	1,955	—	—	—	—	—	—	(1,955)	(224,074)	—	(224,074)	
就僱員股份獎勵計劃的 未歸屬股份購回股份	—	—	—	—	—	—	(14,107)	—	—	—	(14,107)	—	(14,107)	
派付二零零七年末期股息	—	—	—	—	—	(216,093)	—	—	—	(9,057)	(225,150)	—	(225,150)	
派付二零零八年中期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(47,496)	(47,496)	—	(47,496)	
擬派二零零八年末期股息	—	—	—	—	—	51,275	—	—	—	(51,275)	—	—	—	
確認以股權結算及以股息 為基礎的付款	—	—	—	—	—	—	—	1,014	—	—	1,014	—	1,014	
歸屬予僱員的獎勵股份	—	—	—	—	—	—	1,675	(1,014)	—	(661)	—	—	—	
轉撥	—	—	—	—	36,476	—	—	—	—	(36,476)	—	—	—	
於二零零八年十二月三十一日	39,264	1,157,364	1,963	9,946	97,692	51,275	(12,432)	—	(55,707)	164,446	1,453,811	—	1,453,811	
換算海外業務產生的匯兌差額 年內溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	(784)	—	(784)	—	(784)	
年內溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	87,108	87,108	(484)	86,624	
年內全面收益及開支總額	—	—	—	—	—	—	—	—	(784)	87,108	86,324	(484)	85,840	
確認以股權結算及以股息 為基礎的付款	—	—	—	—	—	—	—	5,660	—	—	5,660	—	5,660	
派付二零零八年末期股息	—	—	—	—	—	(51,275)	—	—	—	—	(51,275)	—	(51,275)	
派付二零零九年中期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(38,208)	(38,208)	—	(38,208)	
擬派二零零九年末期股息	—	—	—	—	—	23,270	—	—	—	(23,270)	—	—	—	
歸屬予僱員的獎勵股份	—	—	—	—	—	—	1,675	(1,019)	—	(663)	(7)	—	(7)	
轉撥	—	—	—	—	16,950	—	—	—	—	(16,950)	—	—	—	
於二零零九年十二月三十一日	39,264	1,157,364	1,963	9,946	114,642	23,270	(10,757)	4,641	(56,491)	172,463	1,456,305	(484)	1,455,821	

附註：

- 該金額為本公司購回股份的面值。
- 資本儲備於使用合併會計法原則合併福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)及上海天坤數碼科技有限公司(「上海天坤」)的業績及財務狀況產生。
- 根據中華人民共和國(「中國」)企業之有關法律及法規所規定，本公司之中國附屬公司須設立法定儲備。分配至該儲備之撥款乃從中國附屬公司法定財務報表之除稅後溢利中撥付，而金額及分配基準則由其董事會每年決定。法定儲備可用作彌補上一年度之虧損(如有)，亦可透過資本化發行轉換為資本。
- 庫存股份儲備包括股份獎勵計劃而持有的庫存股份之已付代價，包括根據股份獎勵計劃購買股份的任何應佔成本增加。

綜合現金流量表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
營運業務		
除稅前溢利	97,005	261,904
調整項目：		
分佔共同控制實體虧損	724	276
指定按公平值計入損益的金融資產的(收益)虧損淨額	(18,431)	30,385
衍生財務工具虧損(收益)淨額	15,214	(32,231)
利息收入	(14,578)	(24,316)
持作買賣投資的收益淨額	(3,113)	—
可供出售投資所得股息，非上市	—	(176)
預付租賃款項解除	258	103
無形資產攤銷	5,048	3,378
物業、廠房及設備折舊	49,367	33,315
以股份為基礎的付款開支	5,660	1,014
處置物業、廠房及設備的虧損	13	175
應收款項減值虧損	295	1,660
營運資金變動前的營運現金流量	137,462	275,487
貿易應收款項(增加)減少	(4,923)	15,780
其他應付款項、預付款項及按金減少(增加)	8,544	(20,155)
持作買賣投資減少	2,736	—
衍生財務工具減少	16,643	—
應收關連公司款項減少	—	8,832
貿易應付款項增加(減少)	66	(281)
其他應付款項及應計費用增加	31,261	7,182
遞延收入增加	1,351	1,514
應付關連公司款項減少	—	(76)
營運所得現金	193,140	288,283
已付所得稅	(13,280)	(39,153)
營運活動所得現金淨額	179,860	249,130

綜合現金流量表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
投資活動		
已收利息	12,252	12,336
可供出售投資所得股息，非上市	—	176
收購於共同控制實體的權益	(500)	(500)
處置物業、廠房及設備所得款項	5	246
銀行存款減少(增加)	77,484	(579,454)
貸款應收款項預支	(1,800)	(7,450)
償還應收貸款	869	175
向共同控制實體預支	(29,000)	—
購買預付租賃款項	(34,826)	(6,291)
購置物業、廠房及設備	(55,097)	(68,557)
購買無形資產	(7,289)	(14,258)
收購物業、廠房及設備所付定金	(8,895)	(7,357)
處置(購買)指定按公平值計入損益的 財務資產所得款項	330,237	(340,818)
投資活動所得(所用)現金淨額	283,440	(1,011,752)
融資活動		
已付股息	(89,483)	(263,589)
購回股份所支付的款項	—	(224,074)
購買庫存股所支付的款項	—	(14,107)
融資活動所用現金淨額	(89,483)	(501,770)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	373,817	(1,264,392)
年初現金及現金等價物	332,009	1,651,380
外匯匯率變動的影響	(773)	(54,979)
年終現金及現金等價物， 按銀行結餘及現金計算	705,053	332,009

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於二零零七年十一月二日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)上市。於二零零八年六月十二日舉行的股東特別大會(「股東特別大會」)批准本公司主動撤銷創業板上市地位，並建議以介紹方式在聯交所主板上市。除牌建議已於股東特別大會獲得股東批准。本公司股份自二零零八年六月二十四日起一直在聯交所主板上市。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而主要營業地點位於香港干諾道中200號信德中心西座22樓2209室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事網絡遊戲開發業務，包括遊戲設計、編程及繪圖，以及網絡遊戲的營運業務。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團採納香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的下列新訂及經修訂準則、修訂及詮釋(「新訂及經修訂香港財務報告準則」)。

香港會計準則第1號(二零零七年經修訂)	財務報表呈列
香港會計準則第23號(二零零七年經修訂)	借貸成本
香港會計準則第32及1號(修訂本)	可沽售財務工具及清盤時產生的責任
香港財務報告準則第1號及 香港會計準則第27號(修訂本)	投資於附屬公司、共同控制實體或聯營公司的成本
香港財務報告準則第2號(修訂本)	歸屬條件及註銷
香港財務報告準則第7號(修訂本)	改良財務工具的披露
香港財務報告準則第8號	經營分類
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第9號 及香港會計準則第39號(修訂本)	嵌入式衍生工具

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號	客戶忠誠度計劃
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第15號	房地產興建協議
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第16號	外國業務投資淨額的對沖
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第18號	自客戶轉撥資產
香港財務報告準則（修訂本）	二零零八年頒佈的香港財務報告準則改善，惟於二零零九年七月一日或之後開始的年度期間生效的香港財務報告準則第5號修訂本除外
香港財務報告準則（修訂本）	二零零九年頒佈有關修訂香港會計準則第39號第80段的香港財務報告準則改善

除下文所披露者外，採納新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本會計期間及過往會計期間的綜合財務報表並無重大影響。

新訂及經修訂香港財務報告準則僅影響呈列及披露

香港會計準則第1號（二零零七年經修訂）「財務報表呈列」

香港會計準則第1號（二零零七年經修訂）引入多項用詞改動（包括綜合財務報表的經修訂標題）及綜合財務報表的格式與內容改動。

香港財務報告準則第8號「經營分類」

香港財務報告準則第8號屬於披露準則，規定編製識別經營分類的基準須與分配分類間資源及評估表現時內部呈報財務資料所用的基準一致。根據原有準則香港會計準則第14號分類報告的規定，採用風險回報法識別兩組分類（業務及地域）。過往，本集團的主要呈報方式為業務分類。

應用香港財務報告準則第8號不會導致本集團可呈報分類較根據香港會計準則第14號所確定的主要可呈報分類須重新劃分。採納香港財務報告準則第8號亦不會改變分類收益、分類損益及分類資產的計量基準，惟本集團未按分類呈報之負債除外（見附註6）。因此，並無確認前期調整。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

新訂及經修訂香港財務報告準則僅影響呈列及披露

改良財務工具的披露（香港財務報告準則第7號「財務工具：披露」之修訂本）（續）

香港財務報告準則第7號之修訂本擴大有關以公平值計量而結餘並不重大之財務工具按公平值計量之披露規定。本集團並無根據該等修訂所載之過渡條文就擴大披露提供可比較資料。

本集團並無提前採納下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂準則、修訂或詮釋。

香港財務報告準則（修訂本）	修訂香港財務報告準則第5號作為二零零八年香港財務報告準則的部分改善 ¹
香港財務報告準則（修訂本）	二零零九年香港財務報告準則改善 ²
香港會計準則第24號（經修訂）	關連方披露 ⁶
香港會計準則第27號（經修訂）	綜合及獨立財務報表 ¹
香港會計準則第32號（修訂本）	供股分類 ⁴
香港會計準則第39號（修訂本）	合資格對沖項目 ¹
香港財務報告準則第1號（修訂本）	首次採納者的額外豁免 ³
香港財務報告準則第1號（修訂本）	有限豁免首次採納者遵守香港財務報告準則第7號的比較披露規定 ⁵
香港財務報告準則第2號（修訂本）	集團以現金結算及以股份為基礎的付款交易 ³
香港財務報告準則第3號（經修訂）	業務合併 ¹
香港財務報告準則第9號	財務工具 ⁷
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第14號（修訂本）	最低資金需求的預付款項 ⁶
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產 ¹
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第19號	以股權工具註銷財務負債 ⁵

¹ 於二零零九年七月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零零九年七月一日及二零一零年一月一日（視乎情況而定）或之後開始的年度期間生效之修訂本

³ 於二零一零年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零一零年二月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於二零一零年七月一日或之後開始的年度期間生效

⁶ 於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁷ 於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效

* 國際財務報告詮釋委員會指國際財務報告詮釋委員會

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

採納香港財務報告準則第3號（經修訂）或會影響收購日期為二零一零年一月一日或之後本集團的業務合併會計方法。香港會計準則第27號（經修訂）將影響集團所佔附屬公司權益變動的會計處理方法。

香港財務報告準則第9號財務工具引入有關財務資產分類及計量的新規定，自二零一三年一月一日起生效，可提前採納。該準則規定，所有屬於香港會計準則第39號「財務工具：確認及計量」範圍的已確認財務資產按攤銷成本或公平值計量。具體而言，(i)於某一業務模式內持有以獲取合約現金流為目的及(ii)有合約現金流（純粹為本金及未償本金的利息）的債務投資一般按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股權投資按公平值計量。採納香港財務報告準則第9號或會對本集團財務資產的分類及計量有所影響。

此外，作為二零零九年香港財務報告準則的部份改善，香港會計準則第17號「租賃」有關租賃土地分類的規定已作修訂。該等修訂將於二零一零年一月一日生效，可提前採納。修訂香港會計準則第17號前，租賃土地須分類為經營租賃，並在綜合財務狀況表呈列為預付租賃款項。該等修訂已刪除上述規定。取而代之，該等修訂規定租賃土地須按香港會計準則第17號所載的一般原則分類，即按出租人或承租人擁有租賃資產相關的風險及回報程度為基礎以考慮。採納香港會計準則第17號修訂本或會對本集團租賃土地的分類或計量有所影響。

本公司董事預期，採納其他新訂及經修訂準則、修訂或詮釋對綜合財務報表不會有重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據歷史成本法基準編製，惟按公平值計量之若干財務工具（詳述於下文所載會計政策）除外。

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體（包括特別目的公司）（其附屬公司）之財務報表。當本公司有權管治一間實體的財務及營運政策以從其業務獲得利益時，即視為取得控制權。

年內所收購或出售附屬公司之業績由收購生效日期起或直至出售生效日期止（視情況而定）計入綜合全面收益表。

如有需要，將對附屬公司財務報表作出調整，令其會計政策與本集團其他成員公司所用者一致。

所有集團內部交易、結餘、收入及支出均於綜合入賬時對銷。

少數股東於綜合附屬公司資產淨值之權益與本集團所佔權益分開呈列。少數股東於資產淨值之權益包括該等權益於原業務合併日期之金額，以及自合併日期起少數股東應佔權益之增減。除少數股東因須承擔有約束力之責任及有能力作額外投資以彌補虧損外，少數股東應佔虧損超出少數股東於附屬公司權益之部分會由本集團之權益承擔。

共同控制實體的業務合併之合併會計法

綜合財務報表包括發生共同控制合併之合併實體或業務的財務報表項目，猶如該等實體或業務於首次受控股方控制當日起已合併。

合併實體或業務之資產淨值以控股方所認為之現有賬面值合併入賬。控股方仍然持有權益時，不會確認任何商譽或共同控制合併時收購方佔被收購方之可識別資產、負債及或然負債公平淨值超過成本的差額。

3. 主要會計政策 (續)

共同控制實體的業務合併之合併會計法 (續)

綜合全面收益表包括各合併實體或業務自所呈列最早日期或合併實體或業務首次受共同控制當日 (以較短者為準，而不論共同控制合併日期) 起之業績。

綜合財務報表之比較數額按該等實體或業務於上一個呈報期末或首次受共同控制當日 (以較短者為準) 已合併之基準呈列。

於共同控制實體之投資

合營企業安排涉及成立一個獨立實體，而合營方均共同控制該實體之經濟活動，此實體則被稱為共同控制實體。

共同控制實體的業績及資產與負債乃按權益會計法併入綜合財務報表。根據權益法，於共同控制實體的投資按成本並就本集團應佔共同控制實體資產淨值於收購後的變更進行調整，減任何已識別減值虧損，於綜合財務狀況表列賬。當本集團應佔共同控制實體的虧損等於或超過其於該共同控制實體的權益 (包括實質上屬於本集團於共同控制實體投資淨額一部分的任何長期權益) 時，本集團不再確認額外應佔虧損。額外應佔虧損會計提撥備，並僅於本集團有法定或推定責任或須代表該共同控制實體支付款項時確認為負債。

經重新評估後，本集團應佔可識別資產、負債及或然負債公平淨值超過收購成本的任何差額，即時於損益確認。

倘集團實體與本集團的共同控制實體進行交易，則所對銷的損益以本集團於共同控制實體中的權益為限。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量，即於一般業務過程中提供服務的應收款項。

本集團向分銷商及網絡遊戲玩家出售預付款遊戲卡。網絡遊戲玩家可用此卡往其網絡遊戲賬戶內充入遊戲點數，遊戲點數可用於本集團若干網絡遊戲或用來購買可用於本集團其他免費網絡遊戲的虛擬產品或附加特徵。遊戲用戶亦可直接為其網絡用戶賬戶充值。該等已收取收入予以遞延並列為流動負債項下的遞延收入，並於遊戲點數被實際使用時確認為收益(即網絡遊戲收益)。就營運網絡遊戲確認的收益為扣除任何折扣後的淨額。

財務資產(按公平值計入損益之財務資產除外)的利息收入按時間基準，參考剩餘本金並按適用的實際利率累計。實際利率為將估計日後於財務資產的預期有效年限所收取的現金準確貼現至初步確認該資產賬面淨值的利率。

服務收入於提供服務時確認。

投資股息收入於股東收取付款的權利獲確立時予以確認。

政府補貼

政府補貼乃於本集團將擬補償津貼之相關成本確認為開支期間有系統地於損益中確認。其他政府補貼在有必要與擬補償成本對應之期間有系統地確認為收入。用作補償已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時財務資助(而無未來相關成本)之應收政府補貼，乃於應收期間於損益確認。

3. 主要會計政策 (續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減隨後累計折舊及累計減值虧損呈列。

物業、廠房及設備(不包括在建工程)考慮其估計剩餘價值後，於估計可使用年限內使用直線法折舊，以沖銷其成本。

在建工程包括正在興建以作生產或自用用途之物業、廠房及設備。在建工程按成本減任何已確認之減值虧損列賬。在建工程於竣工及可作擬定用途時乃按物業、廠房及設備之適當類別分類。當該等資產可供用作擬定用途時，開始按其他物業資產之相同基準折舊。

物業、廠房及設備項目於處置或預期繼續使用該資產不會產生任何未來經濟利益時解除確認。資產解除確認產生之損益(按該項目之出售所得款項淨額與賬面值之間的差額計算)於該項目解除確認之期間計入損益賬。

租賃土地及樓宇

分類租賃時，土地及樓宇租賃之土地及樓宇部分會分別考慮，惟倘租賃款項無法於土地與樓宇部分間可靠分配，則一般該租賃全額視作融資租賃，列作物業、廠房及設備。倘能夠可靠分配租賃款項，則土地租賃權益列作經營租約並以直線法於租期內解除。

減值

本集團於呈報期末審閱資產的賬面值，以確定有否跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)的程度。倘估計資產的可收回金額少於賬面值，則會將資產的賬面值減至其可收回金額。減值虧損即時確認為開支。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

減值(續)

當減值虧損其後撥回時，則會將資產的賬面值增至重新估計的可收回金額，惟增加後的賬面值不得超出假設該資產以往年度並無確認減值虧損而應有的賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

無形資產

單獨收購且具固定使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具固定使用年期的無形資產的攤銷乃按直線法於其估計可使用年期內撥備。

終止確認無形資產的損益按出售所得款項淨額與資產賬面值間的差額計量，於終止確認資產期間確認為損益。

租賃

租賃條款將絕大部分所有權的風險及回報轉移予承租人的租賃均分類為融資租賃，所有其他租賃則分類為經營租賃。

本集團作為承租人

經營租賃付款於有關租期為按直線法確認為支出。作為訂立經營租約獎勵的已收及應收利益以直線法於租期內確認為對租金開支的扣減項。

外幣

於編製各單個集團實體的財務報表時，以非該實體功能貨幣(外幣)進行的交易按交易當日的匯率換算成功能貨幣(即該實體營運業務所處主要經濟環境的貨幣)列示。於各呈報期末，以外幣計值的貨幣項目以當日的匯率重新換算。以外幣計值按歷史成本計量的非貨幣項目不會重新換算。

3. 主要會計政策 (續)

外幣 (續)

結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間確認為損益。換算按公平值列賬的非貨幣項目所產生的匯兌差額計入期內損益。

為呈報綜合財務報表，本集團海外業務的資產及負債均按呈報期末的匯率換算為本集團的呈列貨幣（即人民幣（「人民幣」）），而其收入及開支按年度平均匯率換算。所產生的匯兌差額（如有）於其他全面收入確認並累計至權益（匯兌儲備）。倘本集團出售海外業務，則須於進行出售當期於損益賬確認有關匯兌差額。

財務工具

財務資產及財務負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時於綜合財務狀況表確認。財務資產及財務負債最初以公平值計量。收購或發行財務資產及財務負債（按公平值計入損益之金融資產及財務負債除外）直接應佔的交易成本於初步確認時計入財務資產或財務負債的公平值或自該等公平值扣除（視情況而定）。收購按公平值計入損益之財務資產或金融負債直接應佔交易成本即時於損益確認。

財務資產

本集團之財務資產分類為以下三個類別之一，包括按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）之財務資產、貸款及應收款項以及可供出售財務資產。所有正常方式買賣之財務資產，於交易日確認及終止確認。正常方式買賣是指按照市場規條或慣例須在一段期限內交付資產之財務資產買賣。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 (續)

財務工具 (續)

財務資產 (續)

實際利息法

實際利息法為計算財務資產攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。實際利率指可在財務資產預期可使用年期或(如適用)在較短期間內將估計未來現金收入(包括所有屬於實際利率一部分的已付或已收費用及其他溢價或折扣)準確貼現至初步確認的資產賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入按實際利率基準確認，而分類為按公平值計入損益之財務資產的利息收入計入收益或虧損淨額。

按公平值計入損益表之之財務資產

按公平值計入損益之財務資產分為兩類，包括持有作買賣之財務資產及於初步確認時指定按公平值計入損益之金融資產。

倘出現下列情況，財務資產將歸類為持作買賣財務資產：

- 購入財務資產主要是為於不久將來銷售；或
- 財務資產屬本集團整體管理之財務工具之可識別組合一部份及具有近期實際短期獲利走勢；或
- 並非指定及有效作為對沖工具之衍生工具。

倘出現下列情況，則持作買賣之財務資產以外之財務資產，可於初步確認時被指定為按公平值計入損益：

- 有關指定撤銷或大幅減低計量或確認可能出現不一致之情況；或
- 財務資產屬於一組財務資產或財務負債或兩者，並根據本集團既定風險管理或投資策略，按公平值基準管理及評估其表現，而分類資料則按該基準由內部提供；或
- 財務資產屬於包含一種或以上內含衍生工具之合約一部份，而香港會計準則第39號允許整份合併合約(資產或負債)指定為按公平值計入損益。

3. 主要會計政策 (續)

財務工具 (續)

財務資產 (續)

按公平值計入損益表之之財務資產 (續)

按公平值計入損益之財務資產乃按公平值計量，而重新計量產生的公平值變動直接於產生期間之損益賬確認。於損益賬確認之收益或虧損淨額不包括就財務資產賺取之任何股息或利息。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為於活躍市場上並無報價並具有固定或可釐定付款之非衍生財務資產。於初步確認後，貸款及應收款項 (包括應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、向共同控制實體預支、銀行存款以及銀行結餘及現金) 乃使用實際利息法按攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬 (見下文有關財務資產減值虧損之會計政策)。

可供出售財務資產

可供出售財務資產為指定或並非分類為按公平值計入損益之財務資產、貸款及應收款項或持至到期日投資之非衍生工具。

於活躍市場並無報價且其公平值無法可靠計量的可供出售股權投資將於各呈報期末按成本減任何已識別減值虧損計量 (見下文有關財務資產減值虧損的會計政策)。

財務資產之減值

財務資產 (按公平值計入損益之財務資產除外) 於各呈報期末評估有否減值跡象。倘若有客觀證據顯示因初步確認財務資產後發生之一項或多項事件，財務資產之估計未來現金流量受到影響，則表示財務資產減值。

對於可供出售股本投資，該投資公平值大幅或持續下跌至低於成本視為減值的客觀證據。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產(續)

財務資產之減值(續)

對於其他財務資產，減值之客觀證據可能包括：

- 發行人或交易對方出現重大財務困難；或
- 拖欠利息或本金付款；或
- 借款人很有可能破產或進行財務重組。

對於若干類別之財務資產(例如貿易應收款項)，個別評估為並無減值之資產其後整體進行減值評估。應收款項組合之減值客觀證據可能包括本集團過往收款經驗、組合內超過信貸期的逾期還款數目上升以及全國或地區經濟狀況出現會導致拖欠應收款項的明顯轉變。

對於按攤銷成本列賬之財務資產，當有客觀證據顯示資產出現減值，減值虧損會於損益賬確認，並按資產賬面值與按原有實際利率貼現之估計未來現金流量之現值間之差額計量。

對於按成本列賬之財務資產，減值虧損數額按資產賬面值與同類財務資產按當時市場回報率折現的估計未來現金流現值之差額計算。該等減值虧損不會於其後期間撥回。

除貿易應收款項之賬面值透過使用撥備賬削減外，所有財務資產之賬面值按減值虧損直接扣減。撥備賬之賬面值變動於損益賬確認。倘若貿易應收款項視為無法收回，則會於撥備賬撇銷。原先已撇銷款項之其後收回計入損益賬。

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產(續)

財務資產之減值(續)

對於按攤銷成本計量之財務資產，倘若於其後期間，減值虧損之數額減少，且減少能與減值虧損確認後發生之事件客觀地聯繫，則原先已確認之減值虧損透過損益賬撥回，惟資產於減值撥回日期之賬面值不得超過倘若減值並無確認而應有之攤銷成本。

財務負債及權益

集團實體發行的財務負債及權益工具乃根據所訂立的合約安排的內容及財務負債及權益工具的定義而分類。

股本權益工具乃證明於本集團經扣除其所有負債後的資產中所剩餘權益的任何合約。

實際利息法

實際利息法為計算財務負債攤銷成本及於有關期間分配利息開支的方法。實際利率指可準確透過財務負債預期可使用年期或(如適用)在較短期間內貼現估計未來現金付款(包括所有構成實際利率部份的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折扣)的利率。

利息開支乃按實際利率基準就債務工具進行確認。

財務負債

財務負債包括應付貿易賬款、其他應付款項以及應計費用，使用實際利息法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務負債及權益(續)

權益工具

本公司發行的權益工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本記錄。

本公司購回本身權益工具於權益中確認並直接扣除。概無於損益賬內確認有關本公司購買、出售、發行或註銷本身權益工具之收益或虧損。

取消確認

當從資產收取現金流量的權利已到期或財務資產已轉讓及本集團已將其於財務資產所有權的絕大部份風險及回報轉移，則取消確認該等財務資產。於終止確認財務資產時，資產賬面值與已收及應收代價及已直接於其他全面收入中確認的累計收益或虧損之差額於損益內確認。

當有關合約之指定責任獲解除、取消或屆滿時，則取消確認該等財務負債。取消確認之財務負債賬面值與已付及應付代價之差額於損益中確認。

衍生財務工具

衍生工具於衍生合約訂立日期初步以公平值確認，合約其後按各呈報期末公平值重新計量。所產生收益或虧損即時於損益確認，惟衍生工具指定為有效對沖工具則除外，於損益確認的時間取決於對沖關係的性質。

3. 主要會計政策(續)

以股份為基礎的付款交易

以股本結算以股份為基礎之付款交易

購股權計劃

所獲服務之公平值乃參考購股權於授出日期之公平值釐定，在購股權歸屬期以直線法列作開支，並於權益(以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備)作相應增加。

於呈報期末，本集團修訂其對預期最終歸屬購股權數目的估計。歸屬期內修訂估算之影響(如有)於損益內確認，並對以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備相應作出調整。

購股權獲行使時，先前於以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備中確認之款項將撥入股份溢價。倘購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未行使，則先前於以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備中確認之款項將撥入保留溢利。

股份獎勵計劃

本集團設立股份獎勵計劃，允許其向甄選僱員授出股份。對於授予僱員之股份，僱員所獲以換取獲授股份的僱員服務的公平值於歸屬期內確認為開支。歸屬期內開支的總數額參考所授股份的公平值而釐定。

於各呈報期末，本集團修訂其對預期歸屬股份數目的估計。本集團於損益表內確認修訂初始估計的影響(如有)，並對權益(以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備)作出相應調整。

當獎勵股份歸屬時，先前於庫存股份儲備確認之款項及以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備之款項將撥入保留溢利。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

研發開支

用於研究活動的開支於產生期間確認為開支。

當且僅當所有下列事項已獲證實，開發項目(或內部項目之開發階段)所產生的內部產生無形資產予以確認：

- 完成無形資產在技術上屬可行，以致所產生的資產可供使用或出售；
- 有意完成並使用或出售該無形資產；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產日後將如何產生經濟利益；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該無形資產；及
- 在開發過程中能可靠計量無形資產所需開支。

內部產生無形資產初步確認之金額為無形資產首次符合確認條件日期起所產生之費用總和。倘無內部產生無形資產可予確認，則開發費用於產生期間自損益扣除。

於初步確認後，內部產生無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)呈報。

退休福利成本

本集團向定額供款退休福利計劃(包括國家管理退休金計劃及強制性公積金計劃)所付之供款於僱員提供服務獲得供款資格時列為開支。

3. 主要會計政策 (續)

稅項

所得稅開支指現時應付稅項與遞延稅項之和。

現時應付稅項根據年內應課稅溢利計算。因應課稅溢利不包括其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支項目，亦不包括完全毋須課稅或不可扣稅的項目，故應課稅溢利有別於綜合全面收益表所呈報的溢利。本集團現時應課稅負債乃按於呈報期末已頒佈或已大致頒佈的稅率計算。

遞延稅項根據綜合財務報表所列資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所使用的相應稅基的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差異確認，而遞延稅項資產一般就所有可扣稅暫時性差額於有可能取得應課稅溢利以抵銷可扣稅暫時性差額時確認。若於一項交易中，因商譽或於初步確認(非業務合併)其他資產與負債而引致之暫時性差額既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利，則不會確認該等資產與負債。

遞延稅項負債就投資於附屬公司及共同控制實體所產生的應課稅暫時性差額確認入賬，惟本集團能控制撥回暫時性差額，及不大可能於可見將來撥回暫時性差額則除外。因有關該等投資的可扣稅暫時性差額產生的遞延稅項資產，僅於足夠應課稅溢利有可能出現可動用該等暫時差額及有可能在可見將來撥回時方會確認。

遞延稅項資產的賬面值於各呈報期末進行審閱，倘並無足夠應課稅溢利以收回全部或部份資產，則會相應扣減賬面值。

遞延稅項資產及負債乃基於呈報期末已頒佈或已大致頒佈的稅率(及稅法)，按負債清償或資產變現期間預期適用的有關稅率計算。遞延稅項負債及資產計量反映呈報期末本集團預期對收回或清償資產及負債賬面值的方式產生的稅務影響。遞延稅項於損益中扣除或計入損益，惟倘與遞延稅項有關之項目直接在股權中扣除或計入，則該遞延稅項亦會於其他全面收入或直接於權益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源

於採用本集團會計政策時(如附註3所述)，本公司董事須就目前未能從其他來源得出之資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關判斷乃根據過往經驗及認為相關之其他因素作出。實際結果或會與該等估計不同。

估計及相關假設會持續檢討。會計估計之修訂於修訂估計之期間(倘修訂僅影響該期間)或修訂期間及未來期間(倘修訂影響本期間及未來期間)確認。

應用實體會計政策時的重要判斷

除涉及估計者外(見下文)，以下為董事應用實體會計政策的過程中作出的關鍵判斷，該等判斷對綜合財務報表內確認之金額影響最大。

受合約安排管治之公司視為附屬公司的會計處理

本公司及其附屬公司並無持有福建網龍及上海天坤任何股權。然而，根據本集團、福建網龍及上海天坤註冊擁有人訂立的合約安排，管理層決定，本集團擁有權力管治福建網龍及上海天坤的財務及營運政策，而從彼等的業務獲取利益。因此，就會計目的而言，福建網龍及上海天坤視為本集團附屬公司。

估計不確定因素之主要來源

下文載列有關未來之主要假設以及於呈報期末估計之不確定因素其他主要來源，該等假設及估計很可能導致下一個財政年度之資產及負債賬面值須作出重大調整。

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

網絡遊戲收益確認

網絡遊戲收益根據相關遊戲點數實際使用情況確認。有關未使用遊戲點數的已收取收入(包括未啟用預付費遊戲卡產生的收入)會被確認為遞延收入。已收取的網絡遊戲收入已扣除給予若干分銷及支付渠道的折扣。未啟用預付費遊戲卡產生的遞延收入金額乃摘自本集團的會計系統。對於其他未使用遊戲點數遞延收入的數額，由於給予不同銷售渠道的折扣各異，故此管理層在釐定該等未使用遊戲點數的平均銷售價值時須作出估計。

管理層在評估未使用的遊戲點數的平均銷售價值時會考慮計入適用於每個分銷及付款渠道的折扣率及透過不同的分銷及付款渠道收取的收入組合。管理層於年末根據上述因素釐定一個平均折扣率，為該等未使用遊戲點數折扣的最佳估計。每個遊戲點數的平均銷售價值再可參照對遊戲點數面值的平均折扣率因素釐定。倘未使用遊戲點數的實際銷售價值與管理層的估計有差異，則遞延收入金額及已確認的網絡遊戲收入將受影響。

應收款項減值

本集團對客戶進行持續信用評估，並根據付款紀錄及客戶當前信用等級(透過審核其當前之信貸資料釐定)調整信貸限額。本集團持續監察收款及客戶付款情況，所確認撥備金額為資產賬面值與初步確認時計算之按實際利率貼現的估計未來現金流量現值之差額。倘實際未來現金流量少於預期，則可能出現重大減值虧損。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
收益		
網絡遊戲收益	621,836	595,981
其他收入及盈利		
廣告收入	1,522	7,865
已退回營業稅(附註a)	27,099	—
持作買賣投資的收益淨額	3,113	—
可供出售投資的股息收入，非上市	—	176
政府補貼(附註b)	10,039	24,608
利息收入	14,578	24,316
其他	1,456	1,055
	57,807	58,020

附註：

- 截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司附屬公司天晴數碼就技術轉讓收入向中國稅務機關繳納營業稅。根據一份稅務文件(財稅字[1999]第273號)，技術轉讓收入獲豁免繳納營業稅。因此，天晴數碼已申請稅項退款，亦於二零零九年獲得退回營業稅的稅務批准。根據稅務文件，天晴數碼自二零零九年起毋須就技術轉讓收入支付任何營業稅。
- 中國政府就本集團於中國福建省進行及推行軟件或技術研發項目而發生的成本而撥付政府補貼。相關補貼並無任何尚未達成的條件或或然條件。

6. 分類資料

本集團自二零零九年一月一日起採納香港財務報告準則第8號「經營分類」。香港財務報告準則第8號屬於披露準則，規定經營分類須按主要營運決策者（「主要營運決策者」）於分配分類資源及評估其表現時定期審閱的本集團內部報告的相關組成部分劃分。相反，原有準則（香港會計準則第14號「分類報告」）規定，實體須採用風險回報法識別兩組分類（業務及地域）。過往，本集團的主要呈報方式為業務分類。根據香港會計準則第14號，董事認為，本集團僅有一項業務分類，即網絡遊戲開發、營運及市場推廣。採納香港財務報告準則第8號後，本集團並無重新界定根據香港會計準則第14號釐定的主要營運分類。採納香港財務報告準則第8號後，分類收益、分類損益及分類資產的計量方法亦無改變。

根據香港財務報告準則第8號，呈列的分類資料乃根據執行董事（即本集團主要營運決策者）定期審閱的內部管理報告資料編製。向主要營運決策者的內部報告只有一項業務。

本集團呈報分類的收益和業績分析如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
分類收益	621,836	595,981
分類溢利	137,006	285,606
未分配公司收入	20,669	33,704
衍生財務工具的(虧損)收益淨額	(15,214)	32,231
指定按公平值計入損益的財務資產之收益(虧損)淨額	18,431	(30,385)
未分配公司開支	(63,163)	(58,976)
分佔共同控制實體虧損	(724)	(276)
除稅前溢利	97,005	261,904

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

6. 分類資料(續)

呈報分類之會計政策與附註3所述本集團會計政策相同。執行董事以經營溢利評估分類損益，而在達致可呈報分類的分類業績時並無計入若干項目，包括以股份為基礎支付之開支、分佔共同控制實體虧損、衍生財務工具的(虧損)收益淨額、指定按公平值計入損益的財務資產之收益(虧損)淨額、所得稅開支及未分配的公司收入與開支。此乃呈報主要營運決策者用作分配資源及評估表現的計量方法。

上文所呈報分類收益均來自外界客戶。

本集團呈報分類的資產分析如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
呈報分類資產	1,093,510	1,127,099
未分配	458,601	393,311
	1,552,111	1,520,410

為了監察分類表現及管理資源分配，所有資產均會分配至呈報分類(以集團為基礎進行管理的資產，如於共同控制實體的權益、可供出售投資、應收貸款、指定按公平值計入損益的金融資產、衍生財務工具、向共同控制實體預支、可收回稅項及銀行結餘及現金除外)。由於並無向主要營運決策者定期提供本集團經營分類的負債資料以作審閱，因此並無有關分析披露。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

6. 分類資料 (續)

地域資料

本集團業務主要位於中國。

本集團按客戶所在地劃分的外界客戶收益詳列如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
中國	483,919	446,350
美利堅合眾國(「美國」)	131,982	135,520
未分類	5,935	14,111
	621,836	595,981

本集團按資產所在地劃分的非流動資產詳列如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
中國	131,970	110,724
香港	40,168	10,957
美國	38	38
	172,176	121,719

截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度，概無外界客戶個別佔本公司收益逾10%。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

7. 稅項

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
中國企業所得稅：		
本年度	10,090	31,859
過往年度超額撥備	—	(9,666)
	<u>10,090</u>	<u>22,193</u>
其他司法權區稅項：		
本年度	291	442
	<u>10,381</u>	<u>22,635</u>

由於本集團收入並非在香港產生或源自香港，故此年內並無作出香港利得稅撥備。

中國企業所得稅（「企業所得稅」）乃根據中國相關法律及法規以適用比率計算。

天晴數碼為外商獨資企業，並於二零零五年七月二十九日獲批准在高新技術開發區成為高新技術企業。根據財政部及國家稅務總局於一九九四年三月二十九日刊發關於企業所得稅若干優惠政策的通知，天晴數碼可享有15%的優惠所得稅稅率。高新技術企業的資格須每兩年審閱一次，而天晴數碼於截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度繼續獲確認為高新技術企業。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，福建網龍自二零零八年一月一日起的稅率為25%。

上海天坤於二零零九年獲批准成為高新技術企業並獲批准於二零零九年一月一日至二零一一年十二月三十一日期間的企業所得稅稅率減半。因此，截至二零零九年十二月三十一日止年度，上海天坤可按經調減的稅率12.5%（二零零八年：25%）繳納企業所得稅。

根據中國相關法律及法規，天晴在綫自首個獲利年度起計兩年獲准豁免中國所得稅，其後三年的所得稅亦獲減半。由於截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度天晴在綫獲豁免中國所得稅，故此天晴在綫的財務報表並無作出中國所得稅撥備。

7. 稅項(續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度，網龍網絡有限公司適用的美國所得稅稅率中聯邦所得稅稅率為34%（二零零八年：34%），而州所得稅稅率為8.84%（二零零八年：8.84%）。

其他司法權區的稅項按相關司法權區的稅率計算。

年內稅項支出與綜合全面收益表所載除稅前溢利的對賬如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
除稅前溢利	97,005	261,904
按適用稅率25%（二零零八年：10.24%）計算的稅項（附註a）	24,251	26,821
分佔共同控制實體虧損的稅務影響	181	69
毋須課稅收入的稅務影響	(308)	(10,344)
不可扣稅開支的稅務影響	8,309	31,977
未確認稅務虧損的稅務影響	20,439	10,296
動用前期未確認的稅務虧損	(210)	—
在其他司法權區經營的附屬公司適用不同稅率的稅務影響	74	—
研發開支的額外稅項優惠（附註b）	(25,645)	(3,668)
中國附屬公司所獲所得稅減免優惠的稅務影響	(16,642)	(22,837)
過往年度超額撥備	—	(9,666)
其他	(68)	(13)
年內稅項支出	10,381	22,635

附註：

- 25%的適用稅率指截至二零零九年十二月三十一日止年度佔本集團大部分業務的中國福建省附屬公司的適用稅率。截至二零零八年十二月三十一日止年度的適用稅率指不同附屬公司的加權平均稅率，按除稅前溢利相關金額及有關法定稅率計算。適用稅率改為25%主要是由於年內大部分除稅前溢利自福建省的附屬公司產生。
- 根據有關稅務規則及法規，本集團可獲得額外稅項優惠，相當於薪金及開發新遊戲及先進技術發展所涉的開發成本折舊的50%。

有關遞延稅項的詳情載於附註18。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

8. 年內溢利

年內溢利已扣除：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
核數師酬金	1,463	1,358
無形資產攤銷(計入收益成本)	4,002	3,331
無形資產攤銷(計入其他開支)	1,046	47
預付租賃款項解除	258	103
物業、廠房及設備折舊	49,367	33,315
應收款項減值虧損	295	1,660
下列項目的經營租賃租金：		
— 租賃物業	14,624	2,845
— 電腦設備	47,791	38,215
員工成本：		
董事酬金	5,111	2,057
其他員工成本		
薪金及其他福利	246,030	123,776
退休福利計劃供款	14,571	6,846
以股份為基礎支付之開支	2,466	615
	268,178	133,294
外匯虧損淨額	1,302	13,111
處置物業、廠房及設備之虧損	13	175

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員酬金

董事酬金

已付及應付八名(二零零八年：九名)董事的酬金如下：

二零零九年

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份 為基礎 支付之開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
劉德建先生	—	455	—	755	1,210
劉路遠先生	—	445	11	661	1,117
鄭輝先生	—	121	11	—	132
陳宏展先生	—	113	11	755	879
非執行董事					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
曹國偉先生	250	—	—	341	591
李均雄先生	250	—	—	341	591
廖世強先生	250	—	—	341	591
	750	1,134	33	3,194	5,111

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員酬金 (續)

董事酬金 (續)

	二零零八年				
	袍金	薪金及 其他福利	退休福利 計劃供款	以股份 為基礎 支付之開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事					
劉德建先生	—	455	—	—	455
劉路遠先生	—	453	10	—	463
鄭輝先生	—	129	9	—	138
陳宏展先生	—	171	11	—	182
非執行董事					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
朱心坤先生	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
曹國偉先生	180	—	—	133	313
李均雄先生	240	—	—	133	373
廖世強先生	—	—	—	133	133
	<u>420</u>	<u>1,208</u>	<u>30</u>	<u>399</u>	<u>2,057</u>

9. 董事及僱員酬金 (續)

僱員酬金

本集團的五名最高薪人士中，包括兩名(二零零八年：無)本公司執行董事(酬金詳情於上文披露)。其餘三名(二零零八年：五名)最高薪人士的酬金詳情分別如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
薪金及其他福利	2,743	3,569
退休福利計劃供款	26	—
以股份為基礎支付之開支	1,618	615
	4,387	4,184

彼等薪酬介乎以下範圍：

	二零零九年 僱員數目	二零零八年 僱員數目
零至1,000,000港元(「港元」)	—	4
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
1,500,001港元至2,000,000港元	2	—
	3	5

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事或任何五名最高薪人士支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。截至二零零九年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金(二零零八年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

10. 股息

年內確認分派的股息：

二零零九年中期－每股0.082港元

(二零零八年：二零零八年中期股息每股0.1港元)

二零零八年末期－每股0.11港元

(二零零八年：二零零七年末期股息每股0.43港元)

二零零九年
人民幣千元

二零零八年
人民幣千元

38,208

47,496

51,275

216,093

89,483

263,589

董事建議派發末期股息每股0.05港元(二零零八年：每股0.11港元)，約人民幣23,270,000元(二零零八年：人民幣51,275,000元)，惟須待股東在股東週年大會批准後，方可作實。

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

二零零九年
人民幣千元

二零零八年
人民幣千元

87,108

239,381

用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

11. 每股盈利(續)

	股份數目	
	二零零九年 千股	二零零八年 千股
用作計算每股基本盈利的股份加權平均數	525,791	538,082
本公司購股權計劃所涉具攤薄潛在股份的影響	36	—
用作計算每股攤薄盈利的股份加權平均數	525,827	538,082

上述股份加權平均數為已扣減附註27所載本公司股份獎勵計劃所持2,420,336股股份(二零零八年：2,797,168股股份)的加權平均影響。

由於本公司股份獎勵計劃項下股份的行使價較兩個年度的股份平均市價為高，故截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度所呈列的每股攤薄盈利並無計及股份獎勵計劃所涉潛在股份的影響。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

12. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	電腦及 辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零零八年 一月一日	1,505	2,054	70,527	5,253	—	79,339
匯兌調整	—	(2)	(36)	—	—	(38)
添置	2,081	3,535	53,697	1,727	7,517	68,557
處置	—	(312)	(40)	(268)	—	(620)
於二零零八年 十二月三十一日	3,586	5,275	124,148	6,712	7,517	147,238
匯兌調整	(2)	(1)	(2)	—	—	(5)
添置	4,492	10,926	38,292	1,660	7,084	62,454
重新分類	—	7,517	—	—	(7,517)	—
處置	—	—	(268)	—	—	(268)
於二零零九年 十二月三十一日	8,076	23,717	162,170	8,372	7,084	209,419
折舊						
於二零零八年一月一日	14	1,110	16,165	706	—	17,995
匯兌調整	—	—	(33)	—	—	(33)
年內撥備	304	1,315	30,213	1,483	—	33,315
處置時撇銷	—	(73)	(24)	(102)	—	(199)
於二零零八年 十二月三十一日	318	2,352	46,321	2,087	—	51,078
匯兌調整	—	—	(2)	—	—	(2)
年內撥備	239	5,533	41,861	1,734	—	49,367
處置時撇銷	—	—	(250)	—	—	(250)
於二零零九年 十二月三十一日	557	7,885	87,930	3,821	—	100,193
賬面值						
於二零零九年 十二月三十一日	7,519	15,832	74,240	4,551	7,084	109,226
於二零零八年 十二月三十一日	3,268	2,923	77,827	4,625	7,517	96,160

12. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)以直線法按以下年利率折舊：

樓宇	4.75%
租賃物業裝修	租賃期限或20%-33.33%(以較低者為準)
電腦及辦公室設備	19% - 31.67%
汽車	19% - 23.75%

本集團的香港及中國樓宇分別按長期及中期租約持有。

13. 預付租賃款項

就呈報目的而分析：

流動資產
非流動資產

二零零九年
人民幣千元

二零零八年
人民幣千元

855

138

41,075

7,224

41,930

7,362

二零零九年
人民幣千元

二零零八年
人民幣千元

28,785

—

13,145

7,362

41,930

7,362

本集團預付租賃款項包括：

香港租賃土地—長期租賃
中國租賃土地—中期租賃

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

14. 無形資產

	電影版權 人民幣千元	商標 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於二零零八年一月一日	—	—	—
匯兌調整	—	(165)	(165)
添置	—	14,258	14,258
於二零零八年十二月三十一日	—	14,093	14,093
匯兌調整	—	(24)	(24)
添置	5,010	2,279	7,289
於二零零九年十二月三十一日	5,010	16,348	21,358
攤銷			
於二零零八年一月一日	—	—	—
匯兌調整	—	(39)	(39)
年內撥備	—	3,378	3,378
於二零零八年十二月三十一日	—	3,339	3,339
匯兌調整	—	(9)	(9)
年內撥備	974	4,074	5,048
於二零零九年十二月三十一日	974	7,404	8,378
賬面值			
於二零零九年十二月三十一日	4,036	8,944	12,980
於二零零八年十二月三十一日	—	10,754	10,754

本集團的電影版權及商標乃收購自第三方。上述電影版權及商標以直線基準按以下年利率攤銷：

電影版權	50%
商標	20%-33.33%

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

15. 於共同控制實體的權益

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
香港以外非上市投資：		
投資成本	1,000	500
應佔收購後虧損	(1,000)	(276)
	<u>—</u>	<u>224</u>
應佔資產淨值－非上市	<u>—</u>	<u>224</u>

於二零零九年十二月三十一日，本集團擁有以下共同控制實體權益：

公司名稱	由本集團直接		成立／營運地點	註冊資本	主要業務
	持有的註冊資本百分比				
上海晶茂文化 傳播有限公司	50%	中國	人民幣 1,000,000元	提供電影市場推廣及 研究服務	
上海合進數據信息 諮詢有限公司	50%	中國	人民幣 1,000,000元	提供電影廣告數據 整合服務	

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

15. 於共同控制實體的權益 (續)

本集團共同控制實體的財務資料概述如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
總資產	26,662	850
總負債	(47,334)	(401)
(負債) 資產淨值	(20,672)	449
本集團應佔共同控制實體(負債) 資產淨值	—	224
收益	36,460	—
年內虧損	(22,121)	(552)

本集團已終止確認應佔共同控制實體的虧損。年內及累計應佔該等共同控制實體(摘錄自共同控制實體相關管理賬目)未確認金額如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
應佔年內共同控制實體未確認虧損	10,336	—
應佔共同控制實體未確認累計金額	10,336	—

16. 可供出售投資

二零零九年及
二零零八年

中國非上市股本證券

4,000

上述非上市股本投資指所持於中國成立的福建楊振華851生物科技股份有限公司9.5%權益。本公司董事劉德建先生及鄭輝先生為該實體的董事。

由於董事認為可供出售投資的公平值不能可靠計量，故於呈報期末以成本減減值列賬。

17. 應收貸款

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
定息應收貸款	8,206	5,675
浮息應收貸款	—	1,600
	<u>8,206</u>	<u>7,275</u>
分析：		
流動	893	440
非流動	7,313	6,835
	<u>8,206</u>	<u>7,275</u>

本集團應收貸款的實際利率(等同於合約利率)如下：

	二零零九年	二零零八年
實際利率：		
應收貸款固定年利率	4.896%	5.48%
應收貸款浮動年利率	不適用	15%

應收貸款指向主要管理人員及高級僱員提供的貸款，於呈報期末並無過期亦未減值。本集團並無就相關結餘持有任何抵押。該等貸款限於二零一三年或二零一四年支付或之前分期支付。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

18. 遞延稅項資產

本集團年內及過往年度確認的遞延稅項資產及其變動如下：

	開發成本 人民幣千元
於二零零八年一月一日、二零零八年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日	54

於呈報期末，中國附屬公司未分派盈利相關的暫時性差額合共約為人民幣49,084,000元（二零零八年：人民幣32,829,000元），但未確認遞延稅項負債。由於本集團控制暫時性差額的撥回時間，且不大可能於可見將來撥回該等差額，故並無確認遞延稅項負債。由於尚不確定未來溢利來源以及與中國稅務機構協定的稅項虧損，本集團亦確認稅項虧損產生的遞延稅項資產約人民幣190,535,000元（二零零八年：人民幣108,554,000元）。所有稅項虧損均可無限期結轉。

19. 貿易應收款項

本集團給予貿易客戶的信貸期為30日。以下為呈報期末按發票日期呈報的貿易應收款項（已扣除呆賬撥備）賬齡分析。

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
0至30日	11,513	6,976
31至60日	1,949	2,197
61至90日	101	56
超過90日	565	271
	<u>14,128</u>	<u>9,500</u>

19. 貿易應收款項 (續)

接納任何新客戶前，本集團會採用內部信貸評估政策評估目標客戶的信貸質素並釐定其信貸上限。管理層密切監察貿易應收款項的信貸狀況，認為貿易應收款項並無逾期或減值，處於良好的信貸狀況。本集團貿易應收款項餘額包括賬面價值約人民幣2,615,000元(二零零八年：人民幣2,524,000元)於呈報期末已逾期的應收款項。由於該等款項的信貸狀況並無重大轉變，且基於過往經驗相關金額仍可收回，故此本集團並無就此作出減值虧損撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押。

已逾期但未減值的貿易應收款項賬齡

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
31至60日	1,949	2,197
61至90日	101	56
超過90日	565	271
總計	<u>2,615</u>	<u>2,524</u>

呆賬撥備變動

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
年初	—	—
應收款項已確認的減值虧損	295	1,660
因不可收回撤銷的金額	—	(1,660)
年末	<u>295</u>	<u>—</u>

計入呆賬撥備的金額為個別減值的貿易應收款項，結餘總額為人民幣295,000元(二零零八年：無)，債務人與本集團對該金額尚有爭議。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

20. 持作貿易投資

中國上市權益證券

二零零九年
人民幣千元

二零零八年
人民幣千元

377

—

上述投資的公平值乃基於深圳證券交易所上市證券所報市場買價計算。

21. 指定按公平值計入損益的金融資產

外幣票據－非上市

二零零九年
人民幣千元

二零零八年
人民幣千元

—

311,806

於二零零八年十二月三十一日，本集團投資兩項債務工具，包括30,000,000美元（「美元」）一年期美元定值連續數碼票據（「美元票據」）及21,000,000澳元（「澳元」）一年期澳元違約信貸掛鈎票據（「澳元票據」）。美元票據的本金額可悉數收回。美元票據的回報按美元票據條款說明書列明的每月觀察日期美元對人民幣匯率計算，並須於到期日收回。澳元票據的本金可於到期日悉數收回，惟其條款說明書附帶贖回及延期的條款。澳元票據的回報為每年8.3%，並須於到期日或贖回當日或延後日期（如適用）收回。管理層已於美元票據及澳元票據初始確認時列為指定按公平值計入損益的財務資產。

美元票據及澳元票據於二零零八年十二月三十一日的公平值乃由專業估值公司資產評值有限公司採用現金流量貼現方式釐定。

年內，美元票據及澳元票據均已到期，相關衍生財務工具公平值變動約人民幣18,431,000元（二零零八年：人民幣30,385,000元）已於損益確認。

22. 衍生財務工具

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
外匯遠期合約	—	31,857

於二零零八年十二月三十一日，本集團就美元兌換澳元訂立一年期外匯遠期合約。該外匯遠期合約於呈報期末的主要條款如下：

名義金額	到期日	遠期合約利率
一份以購買與21,000,000澳元等值的美元的合約	二零零九年六月十九日	1澳元等於0.9188美元

本集團訂立外匯合約以降低與外幣波動有關的風險。外匯遠期合約並非指定為對沖工具。該等衍生財務工具初始於訂立衍生合約當日按公平值確認，其後以公平值重新計量。遠期合約的公平值乃基於到期合約相應的所報外匯利率釐定。

年內，遠期合約已到期，衍生財務工具公平值變動約人民幣15,214,000元（二零零八年：人民幣32,231,000元）已於損益確認。

23. 給予共同控制實體的預支

該款項為無抵押、免息。於二零一零年一月二十八日、二零一零年一月三十一日及二零一零年三月十九日須償還的金額分別為人民幣3,000,000元、人民幣8,000,000元及人民幣18,000,000元。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

24. 銀行存款／銀行結餘及現金

銀行結餘及銀行存款按現行銀行存款年利率介乎0.1%至2.25%（二零零八年：0.1%至4.6%）計息。

以相關集團實體非功能貨幣來計量面值的，包括在銀行結餘及現金中的金額如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
港元	35,873	22,540
美元	489,719	60,878

25. 貿易應付款項

以下為呈報期末按發票日期呈報的貿易應付款項賬齡分析。

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
0至90日	268	185
91至180日	6	24
181至365日	—	10
超過365日	11	—
	285	219

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

26. 股本

	股份數目	面值	
		美元	人民幣千元
法定：			
每股面值0.01美元的普通股			
於二零零八年一月一日、			
二零零八年十二月三十一日及			
二零零九年十二月三十一日	<u>1,000,000,000</u>	<u>10,000,000</u>	<u>75,771</u>
已發行並繳足：			
每股面值0.01美元的普通股			
於二零零八年一月一日	556,091,360	5,560,914	41,219
購回及注銷股份(附註)	<u>(27,520,500)</u>	<u>(275,205)</u>	<u>(1,955)</u>
於二零零八年十二月三十一日、			
二零零九年一月一日及			
二零零九年十二月三十一日	<u>528,570,860</u>	<u>5,285,709</u>	<u>39,264</u>

附註：截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司於聯交所購回27,520,500股股份。該等股份已於購回時註銷。購回股份已付金額約為人民幣224,074,000元，已自股東權益中扣除。

於二零零九年十二月三十一日，本公司股份獎勵計劃持有2,420,336股股份(二零零八年：2,797,168股股份)總面值約為人民幣10,757,000元(二零零八年：人民幣12,432,000元)的本公司已發行股本(見下文股份獎勵計劃附註)。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

27. 以股份支付之交易

(i) 以股權結算之購股權計劃

本公司根據於二零零八年六月十二日通過的決議案採納購股權計劃(「計劃」)。計劃的目的為向合資格參與者(「合資格參與者」)(定義見計劃)提供獲取本公司權益的機會及鼓勵合資格參與者致力於為本公司及其股東整體的利益提高本公司及其股份價值。

於二零零九年十二月三十一日，已根據計劃授出但仍未行使之購股權所涉的股份數目為6,800,000股(二零零八年十二月三十一日：無)，佔本公司當日已發行股份的1.29%(二零零八年十二月三十一日：零)。未經本公司股東事先批准，可根據計劃授出之購股權所涉的股份總數不得超過本公司不時已發行股份的10%。然而，可能因行使所有尚未行使之購股權而發行的股份最高總數不得超過本公司不時已發行股本的30%。於任何12個月期間向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人授出超過本公司任何時間已發行股份的0.1%且總值(按聯交所於授出之日發佈的每日報價表中所列本公司股份收市價計算)超過5,000,000港元的購股權，須事先獲得股東於股東週年大會批准。

承授人支付象徵代價1港元後，須於要約當日起計28天內認購所授出購股權。購股權可於董事釐定的任何期間內行使，惟不得遲於授出日期10週年當日。購股權的行使價須至少為以下三者中的最高者(i)授出當日普通股的面值；(ii)聯交所於購股權要約當日在每日報價表所列的本公司股份收市價；及(iii)聯交所於截至要約當日止五個交易日每日報價表所列的本公司股份平均收市價。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，自採納計劃其並無授出任何購股權且本公司於二零零八年十二月三十一日並無尚未行使的購股權。

27. 以股份支付之交易 (續)

(i) 以股權結算之購股權計劃 (續)

購股權具體類別詳情如下：

授出日期	歸屬期	行使期	購股權數目
二零零九年十二月七日	於授出之日	二零零九年十二月七日至二零一九年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至二零一零年十二月六日	二零一零年十二月七日至二零一九年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至二零一一年十二月六日	二零一一年十二月七日至二零一九年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至二零一二年十二月六日	二零一二年十二月七日至二零一九年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至二零一三年十二月六日	二零一三年十二月七日至二零一九年十二月六日	1,360,000
			<u>6,800,000</u>

年內本公司股東及僱員持有的購股權變動披露如下：

購股權類別	授出日期	行使價 港元	已授出但 於二零零九年 十二月三十一日 尚未行使
董事	二零零九年十二月七日	4.33	4,600,000
僱員	二零零九年十二月七日	4.33	<u>2,200,000</u>
			<u>6,800,000</u>
於年末可行使			<u>1,360,000</u>

年內，購股權於二零零九年十二月七日授出。當日授出的購股權估計公平值約為人民幣14,120,000元。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

27. 以股份支付之交易 (續)

(i) 以股權結算之購股權計劃 (續)

二零零九年十二月三十一日，該等公平值乃使用布萊克舒爾斯期權定價模型計算。輸入該模型的數據如下：

本公司股份於授出日期之收市價	4.33港元
行使價	4.33港元
無風險利率	1.86%
預計購股權年期	6年
預計波幅	65.07%
預期股息回報	1.15%

預期波幅乃以六年內本公司同類公司股價過往波幅而釐定。根據管理層就不可轉讓、行使限制及行為考慮因素之影響之最佳估計，已調整模型使用的預計年期。

截至二零零九年十二月三十一日年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約人民幣3,211,000元(二零零八年：無)。

布萊克舒爾斯期權定價模型用於估計購股權公平值。計算購股權公平值所用的變量及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨若干主觀假設的變量的不同而變化。

(ii) 股份獎勵計劃

根據本公司於二零零八年九月三日向股東發出的通函，本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，本公司賦予合資格參與者權利，以取得已發行或轉讓的本公司股本中已繳足普通股(以下稱為「獎勵」)。

股份獎勵計劃的理由為表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。入選僱員無須就授予的獎勵或就根據獎勵配售或分派的股份支付款項。

獎勵總數不得超過本公司不時已發行股本的10%。根據股份獎勵計劃，或會授予入選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本1%。

27. 以股份支付之交易 (續)

(ii) 股份獎勵計劃 (續)

根據股份獎勵計劃，參與股份獎勵計劃僱員的資格及於各日授予入選僱員之每份獎勵所涉及股份數目由委員會(由經董事會正式委任以管理股份獎勵計劃的本公司董事組成，「委員會」證)經計及多項因素後全權酌情釐定，該等因素包括本集團的整體財務狀況、相關僱員的級別及表現、委員會或認為適當的其他一般準則、聯交所證券上市規則所載的其他限制及股份獎勵計劃的該等規則。

委員會須參照本集團的財務表現(於財政年度的除稅前溢利中反映)釐定每年授出的股份數目。

入選僱員須自要約日期起二十八天內接受向其授出的獎勵。入選僱員可全部接受或拒絕向其授出的獎勵，惟不得部分接受或拒絕。倘入選僱員未能於自要約日期起二十八天內接受授出的獎勵，於二十八天屆滿後，該項要約將自動作廢，並將失效及無效。

表現條件(「表現條件」)指本公司就入選僱員與本公司的僱傭關係而規定的條件，入選僱員須達成或滿足該等條件後，方可具備獲得獎勵的資格。表現期間乃指受僱於本集團期間，用於評估入選僱員的工作表現，以釐定是否向入選僱員授出獎勵。

委員會建議的現行表現條件為僅在入選僱員於每年完成提供服務，股份方會於當年予以歸屬。各僱員需提供全年服務以獲得每年擁有歸屬股份的資格。

獎勵於授出日期的公平值乃參照緊隨歸屬日期後取得的市價予以釐定。截至二零零九年十二月三十一日年度，本集團就股份獎勵確認總開支約人民幣2,449,000元(二零零八年：人民幣1,014,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

27. 以股份支付之交易 (續)

(ii) 股份獎勵計劃 (續)

於截至二零零九年十二月三十一日止年度內所授股份獎勵變動如下：

參與者類別名稱	授出日期	於二零零九年 一月一日 尚未行使	年內已歸屬及 發放的 獎勵合計	於二零零九年 十二月三十一日 尚未行使
獨立非執行董事：				
曹國偉先生	二零零八年十月十五日	147,764	(49,255)	98,509
李均雄先生	二零零八年十月十五日	147,764	(49,255)	98,509
廖世強先生	二零零八年十月十五日	147,764	(49,255)	98,509
其他僱員	二零零八年十月十五日	766,876	(229,067)	537,809
		<u>1,210,168</u>	<u>(376,832)</u>	<u>833,336</u>

於二零零八年十月十五日授出的獎勵中，376,832項獎勵於二零零八年十一月六日歸屬，376,832項獎勵於二零零九年十一月六日歸屬，524,594項獎勵於二零一零年十一月六日歸屬，229,065項獎勵於二零一一年十一月六日歸屬及其餘79,677股股份於二零一二年十一月六日歸屬。獎勵一般於歸屬日期後一個月內向入選僱員發放。

27. 以股份支付之交易 (續)

(ii) 股份獎勵計劃 (續)

本公司僱員及股東持有的股份獎勵於去年的變動披露如下：

參與者類別名稱	授出日期	於二零零八年 一月一日 尚未行使	年內已歸屬及 發放的 獎勵合計	於二零零八年 十二月三十一日 尚未行使
獨立非執行董事：				
曹國偉先生	二零零八年十月十五日	197,019	(49,255)	147,764
李均雄先生	二零零八年十月十五日	197,019	(49,255)	147,764
廖世強先生	二零零八年十月十五日	197,019	(49,255)	147,764
其他僱員	二零零八年十月十五日	995,943	(229,067)	766,876
		<u>1,587,000</u>	<u>(376,832)</u>	<u>1,210,168</u>

28. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團實體可持續營運並透過優化債務及權益結餘為股東帶來最大回報。

本集團資本結構由本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及保留溢利)組成。

本公司董事經常審閱資本結構，包括衡量資本成本及有關已發行股本之風險。本集團將透過支付股息及發行新股或向股東返還資本以平衡其整體資本結構。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

29. 財務工具

財務工具類別

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
財務資產		
貸款及應收款項(包括現金及現金等價物)	1,341,785	1,002,862
指定按公平值計入損益的金融資產	—	311,806
持作買賣投資	377	—
可供出售投資	4,000	4,000
衍生財務工具	—	31,857
財務負債		
攤銷成本	65,169	33,664

金融風險管理目標及政策

本集團的主要財務工具包括可供出售投資、持作買賣投資、指定按公平值計入損益的金融資產、向共同控制實體預支、衍生財務工具、應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、銀行存款、銀行結餘及現金、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用。該等財務工具詳情披露於有關附註。該等財務工具相關之風險及有關降低該等風險之政策載於下文。管理層監控及管理該等風險，確保及時有效採取適當措施。指定按公平值計入損益的金融資產及衍生財務工具於二零零九年到期，除該財務工具外，本集團面對的市場風險或管理及計量該風險的方式並無任何重大變更。

29. 財務工具 (續)

金融風險管理目標及政策 (續)

市場風險

(i) 貨幣風險

本集團主要於中國營運。大部分貨幣資產、負債及交易主要以相關集團實體功能貨幣人民幣計值。然而，本集團亦在香港及美國營運業務，而於年內在香港及美國進行的業務交易分別主要以港元及美元計值及結算。本集團目前並無有關外幣風險的對沖政策。然而，管理層會密切監控所面對的外幣風險，確保及時有效採取適當措施。

本集團於呈報期末以外幣計值的主要貨幣資產及負債賬面值如下：

	資產		負債	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
港元	91,917	30,082	6,523	3,886
美元	500,398	415,813	1,309	1,311

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

29. 財務工具(續)

金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌港元或美元升值及貶值5%之敏感度。5%乃向主要管理人員作外幣風險內部報告時採用之敏感度比率，反映管理層對外幣匯率之可能合理變動之評估。敏感度分析僅包括尚未清償之外幣計值貨幣項目，並於年末換算時就外幣匯率之5%變動作出調整。負數則表示倘相關集團實體的功能貨幣兌相關外幣升值5%，年度除稅後溢利減少。對相關集團實體的功能貨幣兌相關外幣貶值5%對年內除稅後溢利有對等的相反影響，而下列結餘將會為正數。

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
年度除稅後溢利		
港元	(4,270)	(1,310)
美元	(24,954)	(20,725)

人民幣兌港元或美元升值及貶值5%對本集團其他全面收入並無重大影響。

29. 財務工具 (續)

金融風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(ii) 利率風險

利息收入來自按中國銀行的銀行存款利率計息的本集團銀行存款及應收貸款。

本集團面對有關應收貸款(載於附註17)的公平值利率風險。管理層會監察利率風險並在必要時考慮對沖重大利率風險。

本集團的現金流量利率風險主要與浮動利率應收貸款(載於附註17)及按現行銀行存款利率計息的銀行存款(載於附註24)有關。本集團的政策旨在保持應收貸款按浮動利率計息，降低公平值利率風險。本集團的銀行存款屬短期性質，且認為應收貸款及銀行存款的利率風險不大，故並無呈列利率風險的敏感度分析。

信貸風險

於二零零九年十二月三十一日，因交易對手未能履行責任而為本集團帶來財務虧損之本集團最大信貸風險，乃來自綜合財務狀況表所載各項已確認財務資產之賬面值。

為降低信貸風險，本集團管理層已授權專門小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保跟進收回逾期賬款。此外，本集團於各呈報期末定期審閱各項應收款項的可收回金額，確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於交易對方主要為信貸評級良好之銀行，因此流動資金風險有限，且無重大信貸風險集中。

由於風險分散於多個交易對方及客戶，故本集團並無有關貿易及其他應收款項的重大集中信貸風險。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

29. 財務工具(續)

金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團會監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的財務負債(包括貿易及其他應付款項與應計費用)將於呈報期末起12個月內清償。本集團的政策是定期監察當前及預期資金需求，確保維持充足現金儲備以滿足短期及長期資金需求。基於管理層的評估，本集團面臨的流動資金風險甚微。

公平值

本集團的財務資產及財務負債公平值按以下方式釐定：

- 具有標準條款及條件且於活躍市場交易的財務資產(衍生財務工具除外)公平值按市場報價計量；
- 其他財務資產及財務負債的公平值根據公認定價模式基於折現現金流分析使用當前可觀察市場交易的價格或利率作為參數而釐定；及
- 遠期外匯合約的公平值使用合約對應到期日所報的遠期匯率釐定。

董事認為按攤銷成本於綜合財務報表列賬的財務資產及財務負債賬面值與公平值相若。

30. 退休及退休金計劃

定額供款計劃

本集團的中國僱員為中國政府營辦的國家管理退休福利計劃成員。本公司的中國附屬公司須按工資一定比例向退休福利計劃供款，為福利提供資金。本集團就該退休福利計劃的唯一責任是根據計劃作出指定的供款。

本集團為香港全體合資格僱員參與強制性公積金計劃，計劃的資產與本集團資產分開由信託控制的基金持有。本集團按相關薪金成本5%或每人1,000港元(以適合僱員的較低者為準)向該計劃供款。

截至二零零九年十二月三十一日止年度本集團向上述計劃作出的供款約為人民幣14,604,000元(二零零八年：人民幣6,876,000元)。

31. 關連人士交易

本集團由劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生最終控制，彼等訂立協議共同管理本公司及各附屬公司的財務及營運政策。

年內，本集團與本公司部分股東及董事持有實益權益的若干公司有以下重大關連人士交易及結餘。

關連人士名稱及關係

關連人士名稱	關係
劉路遠先生	本公司執行董事兼實益擁有人
吳家亮先生	本集團主要管理人員
福州楊振華851生物工程技術研究開發有限公司 (「福州851」)	DJM Holding Ltd及劉德建先生共同持有該公司73.13%股本權益
福州天亮網絡技術有限公司 (「福州天亮」)	林航小姐全資擁有的公司，該公司根據控股股東指示行事

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

31. 關連人士交易 (續)

交易性質

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
福州851收取租金	2,500	270
向福州851支付娛樂中心服務費	4,083	—
向福州天亮支付售後服務費	3,212	1,831
向福州天亮支付技術服務費	3,212	1,831
向主要管理人員預支貸款而收取利息	34	18
	<u>34</u>	<u>18</u>

此外，二零零九年十二月三十一日的應收貸款包括向主要管理人員預支貸款約人民幣700,000元(二零零八年：人民幣700,000元)

主要管理人員酬金

年內董事及主要管理層其他成員的酬金如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
薪金、津貼及其他短期員工福利	3,278	2,714
退休福利計劃供款	69	67
以股份為基礎的付款開支	4,640	214
	<u>7,987</u>	<u>2,995</u>

董事及主要行政人員的酬金由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢釐定。

32. 資本承擔

於呈報期末，本集團有以下資本承擔：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
就購置物業、廠房及設備已訂約但未於綜合財務報表撥備的資本支出	13,832	1,283

33. 經營租賃承擔

於呈報期末，於本集團就下列到期的不可撤銷經營租賃須支付賃未來最低租金如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
一年以內	19,486	9,194
第二至第五年內	17,025	5,598
五年以上	14,041	—
	50,552	14,792

經營租賃款項指本集團租用若干辦公室物業及電腦設備支付的租金。租期協定為辦公室物業平均5年，而電腦設備為1年。相關租賃的租金固定不變。

34. 呈報期後事項

於二零零九年十二月三十一日，本集團支付按金約人民幣8,895,000元於中國福州收購土地使用權。二零一零年二月二十六日，本集團成功競標獲得一塊合約值為人民幣33,208,000元的土地使用權。

綜合財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

35. 本公司主要附屬公司詳情

二零零九年及二零零八年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立／ 營運地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	本公司持有的 註冊資本／ 已發行股本／ 股權及投票權比例		主要業務
			直接持有 %	間接持有 %	
NetDragon Websoft Inc.	英屬處女群島	222,203.93美元	100	—	投資控股
福建網龍*	中國	人民幣 10,000,000.00元	—	—	營運網絡遊戲
天晴數碼#	中國	人民幣 345,000,000.00元	—	100	開發網絡遊戲與特許及 維護已開發網絡遊戲
上海天坤*	中國	人民幣 1,000,000.00元	—	—	為本集團提供支援服務
NetDragon Websoft Inc.	美國	600,000.00美元	—	100	為本集團提供支援服務
網龍香港有限公司	香港	1.00港元	—	100	特許及維護已開發網絡 遊戲並為本集團提供 支援服務
展凱有限公司	香港	1.00港元	—	100	投資控股
天晴在綫#	中國	人民幣 50,000,000.00元	—	100	開發網絡遊戲與特許及 維護已開發網絡遊戲
福州網龍天像科技有限公司#	中國	人民幣 50,000,000.00元	—	100	投資控股

35. 本公司主要附屬公司詳情(續)

- * 該等公司根據中國法律成立為有限責任公司，本集團因有關該等公司的若干合約協議而控制並實益擁有其股權，但並無持有該等附屬公司註冊資本的擁有權。然而，根據該等公司、該等公司的註冊資本擁有人及本集團訂立的協議，本集團通過控制該等公司股東大會的所有投票權及管控其財務及營運政策而控制該等公司。根據協議，成立管理委員會監督該等公司的業務及營運，以確保及促進該等合約安排的執行。所有管理委員會成員必須是天晴數碼的董事，使該等公司的決策權及營運與財務活動最終由本公司控制。根據合約協議規定，本公司可收取相等於該等公司純利的服務費，因而享有該等公司的絕大部分經營溢利及剩餘利益。此外，該等公司的註冊資本擁有人已不可撤回地授權天晴數碼行使全部所擁有的福建網龍的投票權，包括委任及撤換該等公司的董事。因此，該等公司視為本集團所控制的附屬公司。

- # 外商獨資企業

於年末概無附屬公司有已發行債務證券。

上表載列董事認為對本集團業績或資產影響重大的本集團附屬公司。董事認為，載列其他附屬公司詳情會使資料過於冗長。